



Zdravstveni dom Lendava  
Egészségház Lendva

Letno poročilo za leto 2025  
javnega zdravstvenega zavoda  
Zdravstveni dom Lendava - Egészségház  
Lendva

Odgovorna oseba: mag. Katarina Köveš Novak, dr.med.,spec. spl. med., v.d. direktorice

# Kazalo

Uvod 4

Uvodni nagovor predsednika/-ice sveta JZZ, s poudarkom na pomembnejših odločitvah oz. sklepih sveta JZZ v letu 2025 ..... 4

Osebna izkaznica JZZ ..... 5

Predstavitev JZZ ..... 6

Podrobnejša organizacija JZZ ..... 6

Vodstvo JZZ ..... 8

POSLOVNO POROČILO ..... 10

POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA: ..... 11

1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ..... 12

1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ: 12

1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA: ..... 12

1.3 INTERNI AKTI JZZ ..... 13

2 DOLGOROČNI CILJI JZZ ..... 14

3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV ..... 18

3.1 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV ..... 18

3.1.1 Realizacija letnih ciljev ..... 18

3.1.2 Realizacija delovnega programa ..... 20

3.1.3 Poročanje o vključevanju storitev e-Zdravje ..... 30

3.1.4 Poslovni izid ..... 34

3.1.5 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela ..... 34

3.1.6 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev ..... 34

3.2 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA ..... 35

3.2.1 Finančni kazalniki poslovanja ..... 35

3.3 KAZALNIKI KAKOVOSTI ..... 37

3.3.1 Kazalniki kakovosti ..... 37

3.3.2	Zadovoljstvo pacientov .....	37
3.3.3	Zadovoljstvo zaposlenih.....	37
3.4	OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC .....	38
3.5	POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI .....	41
3.6	OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA .....	41
3.7	DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE, POROČILO O DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	41
3.7.1	Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela .....	41
3.7.2	Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2025 .....	49
3.7.3	Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2025.....	51
3.7.4	Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra	52
	RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025 .....	53
1	POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA .....	56
1.1	SREDSTVA.....	56
1.1.1	Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju.....	56
1.1.2	Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve.....	58
1.1.3	Zaloge .....	59
1.2	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV .....	60
1.2.1	Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve .....	60
1.2.2	Lastni viri in dolgoročne obveznosti .....	62
2	POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	65
2.1	ANALIZA ODHODKOV .....	67
2.1.1	Stroški amortizacije .....	69
2.1.2	Rezervacije .....	70
2.1.3	Drugi stroški .....	70
2.1.4	Finančni odhodki.....	70
2.1.5	Izredni odhodki.....	70
2.1.6	Prevrednotovalni poslovni odhodki .....	70

2.2	POSLOVNI IZID.....	70
2.2.1	Pojasnilo k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka .....	70
2.2.2	Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov 71	
2.2.3	Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov .....	71
2.2.4	Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti .....	71
2.3	PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV .....	72
3	POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ.....	72
4	PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025 .....	73
4.1	UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU ...	73
4.2	PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA za leto 2025 73	

## UVOD

### UVODNI NAGOVOR PREDSEDNIKA/-ICE SVETA JZZ, S Poudarkom NA POMEMBNEJŠIH ODLOČITVAH OZ. SKLEPIH SVETA JZZ V LETU 2025

Svet zavoda se je v letu 2025 sestal petkrat. Na 7. seji je pregledal sklepe občin ustanoviteljic glede njihovega soglasja k imenovanju direktorice zavoda. Ker soglasja niso podale vse občine, izvoljena direktorica ni prevzela funkcije in prisiljeni smo bili objaviti že 2. razpis. Žal tudi drugi razpis ni bil uspešen.

Na 8. seji smo sprejeli letno poročilo za preteklo leto in plan dela za tekoče leto. Na razpis za direktorja sta prispeli dve prijavi in ker nista bili popolni, smo kandidata pozvali k dopolnitvi. Na Ministrstvo za javno upravo smo zaprosili za mnenje glede direktorjevega znanja madžarskega jezika.

Na 10. seji smo se seznanili da je 21.5.2025 začela veljati novela zakona o zdravstveni dejavnosti, in da Ministrstvo za zdravje odsvetuje razpis za direktorja po novih zakonskih pogojih, dokler občine ne uskladijo odlokov z zakonom. Zaradi nujnosti po novem odloku o ustanovitvi ZD in odloku o svetu ustanoviteljic smo se obrnili na občino Lendava kot največjo in sedežno ustanoviteljico s predlogom, da prevzame aktivnosti glede tega. Pobudi je ugodila in pripravila osnutka odlokov ter jih poslala ostalim občinam, žal pa do uskladitve in sprejema odlokov ni prišlo. Na tej seji smo tudi potrdili cenik samoplačniških storitev in se seznanili s pozitivnim finančnim poslovanjem v prvem polletju.

Na 11. seji smo po ugotovitvi, da do novega leta ne bomo imeli novega direktorja, imenovali novo vršilko dolžnosti, mag. Katarino Köveš Novak, ki je to nalogo sprejela s težavo, na močno prigovarjanje, pod pogojem, da se nov razpis izvede najpozneje v marcu 2026. Glede razpisa po določbah zakona pred uskladitvijo odloka o ustanovitvi ZD, čakamo na mnenje ministrstva, saj ni prišlo do dogovora med občinami ustanoviteljicami. Glede mojega usklajevalnega dela med občinami mi je svet izrekel zaupanje kljub zaenkrat neuspešnemu prizadevanju za sestanek županov.

Ob tej priložnosti se želim zahvaliti gospe Mojci Rožman Nagy, ki je delo vršilke dolžnosti direktorice vestno in uspešno opravljala celo leto 2025 in gospe mag. Katarini Köveš Novak, ki je to delo sicer stežka, pa vendar le prevzela v letu 2026. Izražam željo in upanje, da bomo v tem letu naše delo končno spet uspeli postaviti na normalne tirnice.

## OSEBNA IZKAZNICA JZZ

Ime: ZDRAVSTVENI DOM LENDAVAL – EGÉSZSÉGHAZ LENDVA, ZD LENDAVAL – EH LENDVA

Sedež: KIDRIČEVA 34, 9220 LENDAVAL

Matična številka: 5801923000

Davčna številka: 36612235

Šifra uporabnika: 92150

Številka transakcijskega računa: SI56 0110 0600 8372 384

Telefon: 02 5789 210

Elektronska pošta: [info@zd-lendava.si](mailto:info@zd-lendava.si)

Spletna stran: <https://www.zd-lendava.si>

Ustanovitelj: Občine Lendava, Črenšovci, Turnišče, Odranci, Kobilje, Velika Polana in Dobrovnik.

Datum ustanovitve: 15.9.1993

Dejavnosti:

Zdravstveni dom Lendava opravlja zdravstveno dejavnost na primarni ravni in specialistično ambulantno dejavnost na sekundarni ravni.

Zavod izvaja primarno zdravstveno dejavnost, nujno medicinsko pomoč in specialistično ambulantno dejavnost, v skladu z mrežo javne zdravstvene službe. Zavod lahko opravlja tudi druge zdravstvene storitve izven javne službe za druge uporabnike, v skladu z zakonom in odlokom o ustanovitvi.

Osnovna in specialistična zdravstveno dejavnost se izvaja v/kot:

- ❖ v splošnih ambulantah,
- ❖ v referenčnih ambulantah,
- ❖ antikoagulantna ambulanta
- ❖ zdravstveno varstvo predšolskih otrok,
- ❖ zdravstveno varstvo šolskih otrok in mladine,
- ❖ specialističnih in dispanzerskih dejavnostih (diabetološka, pulmološka, kardiološka, urološka, UZ ambulanta, logopedska, dispanzer za mentalno zdravljenje, dispanzer za žene, dispanzer za medicino dela, prometa in športa),
- ❖ patronažna služba,
- ❖ rentgenska služba,
- ❖ v hematološko-biokemični laboratoriju
- ❖ osnovna fizikalna terapija.

Zobozdravstvena dejavnost, ki se izvaja v/kot:

- ❖ v zobozdravstvenih ambulantah za odrasle,
- ❖ čeljustna in zobna ortopedija,

- ❖ mladinsko zobozdravstvo z zdravstveno vzgojo,
- ❖ RTG,
- ❖ v zoboprotetičnem laboratoriju.

Neprekinjeno 24 urno zdravstveno varstvo se v mreži javne zdravstvene službe zagotavlja z zunajbolnišnično službo NMP v organizacijski obliki MoE NRV (zdravnik, dipl. zdravstvenik in zdravstveni reševalec) in v ANMP.

Služba reševalnih prevozov:

- ❖ v okviru službe reševalnih prevozov se izvajajo nenujni reševalni prevozi s spremstvom ali brez, prevozi bolnikov na/iz dialize in prevozi bolnikov v terciarne ustanove (Onkološki Inštitut in UKC Maribor) na kemoterapijo in obsevanje.

Izvajanje zdravstveno-vzgojnih programov za/kot:

- ❖ za odraslo populacijo,
- ❖ program zdravstvene vzgoje za otroke in šolsko mladino,
- ❖ program šole za starše.

Organi zavoda:

- ❖ svet zavoda,
- ❖ direktor zavoda,
- ❖ strokovni svet zavoda.

Najvišji organ upravljanja zavoda je Svet zavoda ZD Lendava, sestavljen iz predstavnikov občin ustanoviteljic /8/, predstavnikov zaposlenih v ZD Lendava /3/ in predstavnika uporabnikov, imenovanega s strani ZZZS. V letu 2025 se je SZ sestal na petih rednih sejah.

## **PREDSTAVITEV JZZ**

### **PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA JZZ**

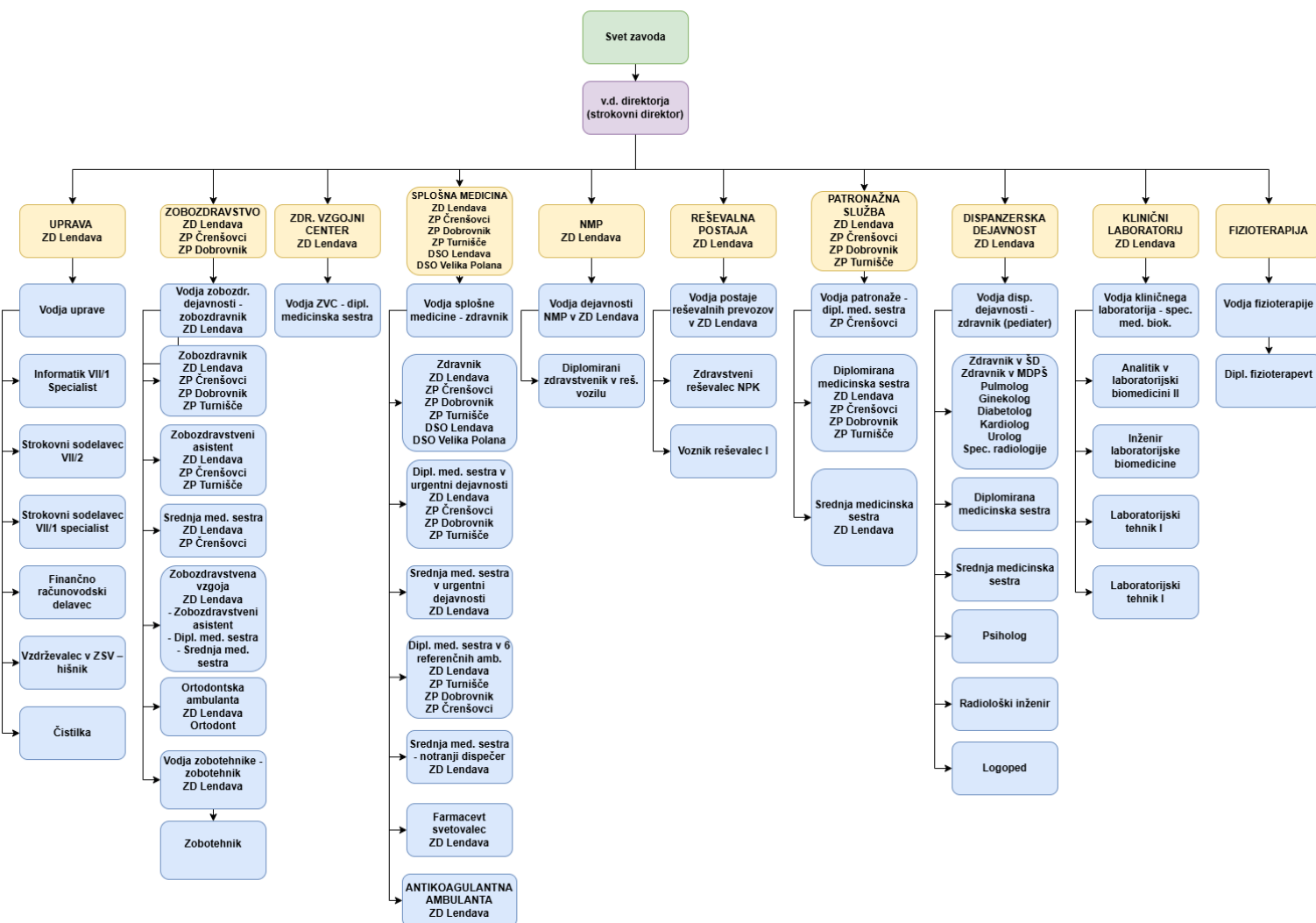
Zdravstveni dom Lendava je neprofitni javni zavod, vključen v javno zdravstveno mrežo in je organiziran za opravljanje osnovne zdravstvene dejavnosti s sedežem v Lendavi in v zdravstvenih postajah Dobrovnik, Turnišče in Črenšovci. Skupaj z zasebnikom s koncesijo zagotavlja zdravstveno varstvo za 21.948 prebivalcev (podatek na dan 1.07.2024) sedmih občin. Območje se razprostira na 256 km<sup>2</sup> površine, v 41 naseljih.

V ZD Lendava se izvaja tudi specialistična ambulantno dejavnost (ortodontija, kardiologija, diabetologija, pulmologija, UZ preiskave, urologija) in zagotavlja 24 urno neprekinjeno nujno medicinsko pomoč, kot zunaj-bolnišnična služba NMP, za celotno območje UE Lendava.

	<b>Dejavnost</b>	<b>Lokacija, naslov</b>
<b>ZDRAVSTVENI DOM LENDAVA- EGÉSZSÉGHÁZ LENDVA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ osnovna in specialistična zdravstveno dejavnost, RA</li> <li>▪ antikoagulantna ambulanta</li> <li>▪ zobozdravstvena dejavnost</li> <li>▪ ortodontija</li> <li>▪ neprekinjeno 24 urno zdravstveno varstvo in nujna medicinska pomoč</li> <li>▪ izvajanje zdravstveno-vzgojnih programov</li> <li>▪ služba reševalnih prevozov</li> <li>▪ hematološko-biokemični laboratorij</li> <li>▪ patronažna služba</li> <li>▪ RTG, ortopan,...</li> <li>▪ OFT</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Kidričeva 34 9220 Lendava – Lendva</p> <p style="text-align: center;">Center za zaščito in reševanje Lendava, Glavna ulica 96 9220 Lendava-Lendva</p>
ZDRAVSTVENA POSTAJA ČRENŠOVCI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dejavnost v splošni ambulanti, RA</li> <li>▪ patronažna služba</li> <li>▪ zobozdravstvena dejavnost v ambulantah za odrasle</li> <li>▪ mladinsko zobozdravstvo</li> <li>▪ POCT</li> </ul>	Ulica Juša Kramarja 6 9232 Črenšovci
ZDRAVSTVENA POSTAJA TURNIŠČE	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dejavnost v splošni ambulanti, RA</li> <li>▪ patronažna služba</li> <li>▪ zobozdravstvena dejavnost v ambulantah za odrasle</li> <li>▪ mladinsko zobozdravstvo</li> <li>▪ POCT</li> </ul>	Ulica Štefana Kovača 95 9224 Turnišče
ZDRAVSTVENA POSTAJA DOBROVNIK	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dejavnost v splošni ambulanti, RA</li> <li>▪ patronažna služba</li> <li>▪ zobozdravstvena dejavnost v ambulantah za odrasle</li> <li>▪ mladinsko zobozdravstvo</li> <li>▪ POCT</li> </ul>	Dobrovnik 297 A 9223 Dobrovnik - Dobronak
DOM STAREJŠIH LENDAVA IDŐSEBB POLGÁROK OTTHONA LENDVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dejavnost v splošni ambulanti</li> </ul>	Slomškovo naselje 7 9220 Lendava - Lendva
DOM DANIJELA HALASA VELIKA POLANA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dejavnost v splošni ambulanti</li> </ul>	Velika Polana 109 9225 Velika Polana

**POCT** je laboratorijsko testiranje, ki se izvaja ob preiskovancu, opravlja pa ga klinično osebje brez laboratorijske izobrazbe. Nanaša se na vsako testiranje, ki se izvaja izven kliničnega laboratorija. Glavna prednost testiranja ob pacientu je kratek čas, v katerem zdravnik dobi rezultat in s tem omogoči učinkovitejšo oskrbo pacienta.

## ORGANIGRAM



## VODSTVO JZZ

Delo zavoda je od 31. 12. 2024 organizirala in vodila vršilka dolžnosti direktorice Mojca Rožman Nagy, dipl. med. sestra. Zaradi izteka njenega mandata z dnem 30. 12. 2025 je Svet zavoda na seji dne 27. 11. 2025 sprejel sklep o imenovanju mag. Katarine Köveš Novak, dr. med., spec., za vršilko dolžnosti direktorice, in sicer z dnem 31. 12. 2025, za čas do nastopa mandata direktorja, vendar najdlje za obdobje enega leta.

Strokovni svet je kolegijski strokovni organ, ki ga sklicuje in vodi strokovni vodja. Sestavljajo ga vodje služb, pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege oz.

glavna medicinska sestra in direktorica. Strokovni svet se sestaja po potrebi, najmanj enkrat mesečno in obravnava:

- strokovna vprašanja iz dejavnosti zdravstvenega doma ter odloča o njih,
- daje mnenja in predloge direktorici glede organizacije dela, pogojev za razvoj dejavnosti in izboljšanje kakovosti dela,
- daje mnenje k načrtu investicij in k planu nabav medicinske opreme,
- odloča o prioriteti nabav strokovne opreme ob upoštevanju smernic razvoja posameznih dejavnosti v zavodu in razpoložljivih sredstev, predlaga direktorju plane izobraževanja delavcev v zavodu.

# **POSLOVNO POROČILO**

## **POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:**

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10):

1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
2. Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
3. Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
4. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
5. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
6. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
7. Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
8. Oceno notranjega nadzora javnih financ;
9. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
10. Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
11. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

# **1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE**

## **1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ:**

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23 in 32/25 – ZZDej-N),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25 in 110/25; v nadaljnjem besedilu Uredba),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 ter 2025 z ZZZS;

## **1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA:**

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1, 39/25 in 85/25 - ZPJS; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),

- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 95/25),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022,
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25).

### **1.3 INTERNI AKTI JZZ**

- Statut javnega zdravstvenega zavoda Zdravstveni dom Lendava,
- Poslovnik o delu sveta zavoda,
- Poslovnik kakovosti,
- Pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest v zavodu,
- Pravilnik o izobraževanju in strokovnem izpopolnjevanju delavcev,
- Pravilnik o delovnem času in o zagotavljanju neprekinjenega zdravstvenega varstva,
- Register poslovnih tveganj,
- Načrt integritete,
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru,
- Pravilnik o video nadzoru,
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov v Zdravstvenem domu Lendava,
- Pravilnik o načinu dajanja informacij za javnost,
- Pravilnik o arhiviranju dokumentacije v arhivu Zdravstvenega doma Lendava,
- Pravilnik o omejitvah in dolžnostih v zvezi s sprejemanjem daril,
- Pravilnik o štipendiranju Zdravstvenega doma Lendava,
- Pravilnik o sprejemanju in uvajanju novo-zaposlenih delavcev in pripravnikov ter mentorstvo,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o pritožbenem postopku,
- Pravilnik o volitvah,

- Pravilnik o popisu sredstev in obveznosti,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju,
- Pravilnik o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Pravilnik in ukrepi za varovanje dostojanstva delavcev pri delu in prepovedi diskriminacije,
- Pravila za obračun plač, nadomestil in stroškov delavcem zavoda,
- Pravilnik o zagotavljanju nujne medicinske pomoči,
- Pravilnik o opravljanju dela na domu,
- Pravilnik o notranji poti za prijavo kršitve predpisov in zaščiti prijaviteljev
- Pravilnik o pravici do odklopa

## **2 DOLGOROČNI CILJI JZZ**

Zavod ima iz svojih Strateško razvojnih programov dolgoročno zastavljene cilje (navesti):

- zaposliti vsaj dva zdravnika specialista družinske medicine, oz. pridobiti specializanta omenjene smeri,
- zaposliti zdravnika specialista pediatra, oz. pridobiti specializanta omenjene smeri,
- zaposliti vsaj dva zobozdravnika in ortodonta
- ohraniti vse dejavnosti ZD Lendava
- ohraniti službo NMP v ZD oz. prizadevati si prehod na višji nivo organizacije delovanja v skladu s smericami MZ,
- zagotavljati redno strokovno izpopolnjevanje in izobraževanje zaposlenih, tudi na področju o možnostih različne kibernetike kriminalitete, hekerskih vdorov, osebne rasti,
- prizadevati si (vsi zaposleni) za realizacijo delovnega programa, oz. izpolniti programe, ki jih vsako leto s pogodbo dogovorimo z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije in čim bolj optimizirati delovne obremenitve zaposlenih, in bi tem bila izpolnjena osnovna pogoja za doseganje poslovnih ciljev in za ustvarjanje kulture dobrih in korektnih medsebojnih odnosov,
  - razširiti tržno dejavnost,
  - poslovno leto zaključiti s pozitivnim poslovnim izidom: organizirati varno, visoko kakovostno delo učinkovito, v finančnih okvirih z optimalnimi stroški poslovanja.

Dolgoročni cilji Zdravstvenega doma Lendava izhajajo iz njenega poslanstva, politike in vizije.

### **VIZIJA ZD LENDAVA:**

Želimo ostati dostopna, ključna zdravstvena ustanova na primarnem nivoju na območju naših občin, ki lahko s svojim celovitim sistemom primarnega zdravstva ponudi varno, ustrezno, kakovostno, stroškovno učinkovito, na pacienta osredotočeno zdravstveno storitev.

## **POSLANSTVO ZD LENDAVALA:**

- omogočiti prebivalcem, predvsem pa občanom občin ustanoviteljic, dostopne, kakovostne in varne zdravstvene storitve,
- v primeru poškodb in bolezni pravočasno zagotoviti zdravstveno oskrbo na primarnem nivoju vsem, ki le-to potrebujejo,
- vzgajati ter motivirati ljudi za zdrav način življenja,
- zagotavljati učinkovito, neprekinjeno službo nujne medicinske pomoči.

## **VREDNOTE ORGANIZACIJSKE KULTURE:**

- strokovnost v skladu z uveljavljenimi doktrinami in izobrazbo,
- medsebojno zaupanje, zanesljivost, upoštevanje in izvajanje dogovorov,
- odgovornost do dela in natančno izvajanje nalog,
- stalen osebni razvoj zaposlenih,
- dobro sodelovanje v timu,
- spoštljivo komuniciranje z uporabniki in s sodelavci,
- sočutnost in prilagodljivost,
- odgovornost in empatija do uporabnikov in sodelavcev,
- ohranjanje ugleda zavoda.

## **STRATEŠKE USMERITVE:**

### **Z VIDIKA PACIENTOV:**

- Pravočasna, kakovostna in varna, na pacienta osredotočena obravnava,
- ohraniti in povečevati dejavnost zavoda (programov),
- ohranjati stopnjo zadovoljstva pacientov in ostalih naročnikov.

### **Z VIDIKA RAZVOJA IN RASTI:**

- Razvoj kadrov in izobraževanje na vseh ravneh je temeljni pogoj za uspešno izvajanje politike kakovosti,
- zagotavljati redno strokovno izpopolnjevanje in izobraževanje zaposlenih,
- v naše procese uvajamo sodobno tehnologijo, ki zagotavlja pravočasno in kakovostno delo ter optimalne stroške poslovanja.

### **Z VIDIKA PROCESOV:**

- Izboljševanje sistema vodenja kakovosti.

## FINANČNI VIDIK:

- Prizadevati si (vsi zaposleni) za realizacijo delovnega programa, kar je osnovi pogoj za doseganje poslovnih ciljev in ustvarjanja kulture dobrih in korektnih medsebojnih odnosov.

## Razvojne usmeritve:

---

- dvigovati kakovost in s tem tudi varnost našega dela,
- posodobljati opremo in prostore,
- vpeljevati sodobnejše načine zdravljenja v skladu s sodobno medicinsko doktrino,
- izvesti čim več zdravstveno vzgojnih, preventivnih delavnic za odraslo populacijo,
- ostati učni zavod za poklic : zdravnik, zobozdravnik, zdravnik specialist družinske medicine in diplomirane medicinske sestre/ diplomirani zdravstvenik visokošolskega študijskega programa – zdravstvena nega (izvajanje praktičnih vaj v dispanzerskih dejavnostih v osnovnem zdravstvu ter v patronažnem varstvu), fizioterapevt, pridobiti za poklic specialist pediater
- ohraniti oz. izboljšati zadovoljstvo uporabnikov zdravstvenih storitev in ostalih naročnikov na ravni preteklih let,
- vzdrževati in nadgrajevati sistem vodenja kakovosti, ki je skladen z zahtevami mednarodnega standarda ISO 9001.

## OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

- zaposliti zdravnika specialista družinske medicine, oz. pridobiti specializanta omenjene smeri,
  - ohraniti vse dejavnosti ZD Lendava,
  - po potrebi organizirati ambulanto za neopredeljene zavarovane osebe,
  - ohraniti službo NMP v ZD oz. prizadevati si prehod na višji nivo organizacije delovanja v skladu s smericami MZ,
  - zagotavljati redno strokovno izpopolnjevanje in izobraževanje zaposlenih, tudi na področju o možnostih različne kibernetike kriminalitete, hekerskih vdorov,
  - prizadevati si (vsi zaposleni) za realizacijo delovnega programa, oz. izpolniti programe, ki jih vsako leto s pogodbo dogovorimo z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije in čim bolj optimizirati delovne obremenitve zaposlenih, in bi tem bila izpolnjena osnovna pogoja za doseganje poslovnih ciljev in za ustvarjanje kulture dobrih in korektnih medsebojnih odnosov,
  - razširiti tržno dejavnost,
  - omogočiti boljšo dosegljivost zavoda po telefonu ali po drugih poteh komunikacije,
  - poslovno leto zaključiti s pozitivnim poslovnim izidom: organizirati varno, visoko kakovostno delo učinkovito, v finančnih okvirih z optimalnimi stroški poslovanja.
- *Zaposliti zdravnika specialista družinske medicine, oz. pridobiti specializanta omenjene smeri in zobozdravnika pripravnika*

*V letu 2025 smo bili uspešni pri zaposlitvi specializantke družinske medicine ter zobozdravnika, ki zaključuje pripravništvo in je v postopku priznanja poklicne kvalifikacije.*

- *Ohraniti vse dejavnosti ZD Lendava*

V ZD Lendava smo uspeli ohraniti vse obstoječe programe zdravstvenega varstva.

- *Po potrebi organizirati ambulanto za neopredeljene zavarovane osebe*

Ambulante za neopredeljene so se lahko organizirale pri javnih zdravstvenih zavodih, kjer zaradi pomanjkanja zdravnikov izbira osebnega zdravnika ni bila mogoča. Navedeno pomeni, da mora javni zdravstveni zavod pred opredelitvijo posamezne osebe za ambulanto za neopredeljene izčrpati možnosti opredelitve te osebe na osebnega zdravnika znotraj lastnega zavoda. V ZD Lendava je bila možnost izbire osebnega zdravnika.

- *Ohraniti službo NMP v ZD oz. prizadevati si prehod na višji nivo organizacije delovanja v skladu s smericami MZ,*

Službo NMP smo ohranili v obsegu kot prejšnja leta.

- *Zagotavljati redno strokovno izpopolnjevanje in izobraževanje zaposlenih, tudi na področju o možnostih različne kibernetike kriminalitete, hekerskih vdorov*

V letu 2025 smo v sklopu izobraževanja za varstvo osebnih podatkov izvedli tudi izobraževanje na temo kibernetike varnosti in kriminalitete.

- *Prizadevati si (vsi zaposleni) za realizacijo delovnega programa, oz. izpolniti programe, ki jih vsako leto s pogodbo dogovorimo z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije in čim bolj optimizirati delovne obremenitve zaposlenih, in bi tem bila izpolnjena osnovna pogoja za doseganje poslovnih ciljev in za ustvarjanje kulture dobrih in korektnih medsebojnih odnosov*

Vsi zaposleni in vsak posameznik moramo stremeti za polno realizacijo programa po podpisani pogodbi s financerjem, z ZZZS. Za ekonomiko poslovanja smo odgovorni vsi.

Program dela je bil v večini služb realiziran v obsegu kot je to bilo planirano. Prizadevali smo si izboljšati indeks glavarine v splošnih ambulantah, otroških in šolskih dispanzerji ter dispanzerju za ženske in zobozdravstveni dejavnosti, saj navedene ambulante pridobivajo prihodek na dva načina: z glavarino (predstavlja približno polovico prihodka) in s storitvami.

- Razširiti tržno dejavnost

ZD Lendava opravlja tudi samoplačniške storitve v odraslem zobozdravstvu, v ženskem dispanzerju, fizioterapiji in izvajanju NMP na prireditvah (nogometne tekme, kulturne in ostale prireditve) ter kliničnem laboratoriju. Tudi v dejavnosti medicine dela, prometa in športa se je indeks realizacije, v primerjavi z lansko letnim povečal.

- Omogočiti boljšo dosegljivost zavoda po telefonu ali po drugih poteh komunikacije

Po posodobitvi telekomunikacijskega sistema je bistveno bolj transparenten prikaz neodgovorjenih klicev, ki omogočajo učinkovitejše vračanje klicev.

- *Poslovno leto zaključiti s pozitivnim poslovnim izidom: organizirati varno, visoko kakovostno delo učinkovito, v finančnih okvirih z optimalnimi stroški poslovanja*

Poslovno leto smo zaključili s pozitivnim poslovnim izidom ter uspeli ohranjati varno, visoko kakovostno ter učinkovito delo, ki je bilo opravljeno z optimalnih stroških.

### **3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV**

#### **3.1 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV**

Upošteva se fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti.

##### **3.1.1 Realizacija letnih ciljev**

**Tabela 1:** Realizacija letnih ciljev (priporočila so vrednostni kazalci, sicer opisni)

<b>Letni cilji</b>	<b>Realizirane naloge</b>	<b>Nerealizirane naloge</b>	<b>Odstotek realizacije</b>
<b>Zaposliti zdravnico specializantko družinske medicine</b>		<b>Zaposlili smo zdravnico specializantko družinske medicine</b>	<b>100%</b>
<b>Ohraniti vse dejavnosti ZD Lendava, pridobiti nove programe oz. širiti obstoječe</b>		<b>Ohranili smo vse dejavnosti ZD Lendava</b>	<b>100%</b>
<b>Po potrebi organizirati ambulanto za neopredeljene zavarovane osebe</b>		<b>Kljub odpovedi zdravnice specialiste družinske medicine ni bilo potrebno organizirati omenjeno ambulanto</b>	<b>0%</b>
<b>Ohraniti službo NMP v ZD oz. prizadevati si prehod na višji nivo organizacije delovanja v skladu s smernicami MZ</b>	<b>Da</b>		<b>100%</b>

Zagotavljati redno strokovno izpopolnjevanje in izobraževanje zaposlenih, tudi na področju o možnostih različne kibernetike kriminalitete, hekerskih vdorov	Da		100%
Prizadevati si (vsi zaposleni) za realizacijo delovnega programa, oz. izpolniti programe, ki jih vsako leto s pogodbo dogovorimo z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije in čim bolj optimizirati delovne obremenitve zaposlenih, in bi tem bila izpolnjena osnovna pogoja za doseganje poslovnih ciljev in za ustvarjanje kulture dobrih in korektnih medsebojnih odnosov	Da		100%
Razširiti tržno dejavnost	V zobozdravstvu in v OFT ponujena možnost samoplačniških storitev, na MDPŠ, omenjeno dejavnost smo razširili		100%
Omogočiti boljšo dosegljivost zavoda po telefonu ali po drugih poteh komunikacije	Prenovili smo spletno stran zavoda, ki je bolj transparentna in omogoča hitrejšo in učinkovitejšo komunikacijo		100%
Poslovno leto zaključiti s pozitivnim poslovnim izidom: organizirati varno, visoko kakovostno delo učinkovito, v finančnih okvirih z optimalnimi stroški poslovanja	Zdravstveni dom je v letu 2025 posloval s presežkom prihodkov nad odhodki.		100%

Večina ciljev je bila doseženih, žal na določene dejavnike nimamo vpliva. Na deficitarnost kadra nimamo vpliva in kljub prizadevanjem (razpisi) nismo bili uspešni.

# 3.1.2 Realizacija delovnega programa

## Obrazec 1: Delovni program 2025 – ZD LP

Naziv ZD: Zdravstveni dom Lendava

Obrazec 1 - Delovni program 2025 - ZD

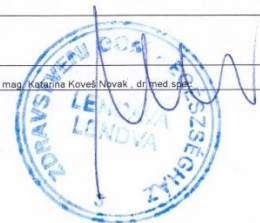
Q86.210 SPOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2024		Finančni načrt za obdobje od 1. do 31. 12. 2025		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025		Indeks	
	Obseg dejavnosti do ZZSZ		Obseg dejavnosti do ZZSZ		Obseg dejavnosti do ZZSZ	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025	
- 302 001 Ambulanta družinske medicine/ splošne ambulantne, hišni obiski in zdravljenje na domu (število K-jev)	391.129		189.006		256.770	65,65	135,85	#DIV/0!
- od tega preventiva (prv pregled)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega preventiva (ponovni pregled)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega dodatek za referenčno ambulanto (število K-jev)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 067 Ambulanta družinske medicine /ambulanta za neopredeljene (št. ur)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 069 Ambulanta specializanta družinske medicine (od 1. 7. 2025 dalje) (število K-jev)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 002 Splošna ambulanta v socialnovzdravnem zavodu (število K-jev)	25.153		29.165		28.771	114,38	98,65	#DIV/0!
- 302 003 Centri za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od drog (točke)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 004 Antikoagulantna ambulanta (število točk)	11.557		10.409		18.152	157,06	174,38	#DIV/0!
- 302 064 Splošna amb. - za boljše dostopnost do IOZ	2		2		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 306 007 Dispanzer za ženske (število K-jev)	28.937		29.194		28.792	99,50	98,62	#DIV/0!
- od tega preventiva - odvzem brisa (samo 0153)	676		1.009		660	127,22	85,23	#DIV/0!
- 327 009 Otroški in šolski dispanzer - kurativa (število K-jev)	38.115		17.353		31.126	81,66	179,37	#DIV/0!
- 327 011 Otroški in šolski dispanzer - preventiva (število K-jev)	19.195		26.835		17.996	93,75	67,08	#DIV/0!
- 346 023 Zdravstvena vzgoja (št. ur)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- šola za starše (št. delavnic ali št. ur)	129		1.442		663	89,89	45,54	#DIV/0!
- delavnica "Življenjski slog / zdravo živim" (št. delavnice)	9		9		9	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Ali sem fit?" (št. delavnice)	8		8		8	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Oglednik neganje" (št. delavnice)	8		8		8	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Zvišan krvni tlak" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zvišane maščobe v krvi" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zvišan krvni sladkor" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Sladkorna bolezen tipa 2" (št. delavnice)	6		6		6	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "3 sladkorno bolezen skozi življenje" (št. delavnice)	4		4		4	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Testiranje telesne pripravljenosti" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo hujšanje" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo jem - osnovna oblika" (št. delavnice)	3		3		3	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo jem - modificirana oblika" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Gibam se" (št. delavnice)	3		3		3	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Gibam se - modificirana oblika" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Opuščanje kajenja - skupinsko" (št. delavnice)	1		1		1	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Opuščanje kajenja - individualno" (št. delavnice)	6		6		6	100,00	100,00	#DIV/0!
- ind. svetovanje za tvegano pitje alkohola (št. delavnice)	2		2		2	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju z depresijo" (št. delavnice)	2		2		2	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Tehnike sproščanja" (št. delavnice)	6		6		6	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju s tesnobo" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - osnovna oblika" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - modificirana oblika" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Družinska obravnava debelosti" (št. delavnice)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravi odnos" (št. delavnice)	2		2		2	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - temeljni del" (št. delavnice)	0		15		0	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - vzdrževalni del" (št. delavnice)	0		15		0	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo hujšanje - temeljni del" (število delavnic)	2		2		2	100,00	100,00	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo hujšanje - vzdrževalni del" (število delavnic)	2		2		2	100,00	100,00	#DIV/0!
- 301 258 Medicina dela (število točk)	61.848		48.053		62.482	101,03	130,03	#DIV/0!
	Število enot		Število enot		Število enot			#DIV/0!
- 302 001 Farmaceut svetovalec	0		228		0	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI	Obseg dejavnosti do ZZSZ		Obseg dejavnosti do ZZSZ		Obseg dejavnosti do ZZSZ	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025	
- 506 027 Delovna terapija (število točk)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 507 028 Fizioterapija (število uteži)	16.802		14.518		16.013	95,31	110,30	#DIV/0!
- 507 026 Specialna fizioterapija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 509 036 Logopedija (število točk)	18.229		14.688		15.825	86,81	86,81	#DIV/0!
- 510 029 Patronska služba (število primerov)	16.756		15.390		16.812	100,33	108,24	#DIV/0!
- 512 032 Dispanzer za mentalno zdravje (število točk)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 549 033 Klinična psihologija (število točk)	17.227		13.814		14.719	85,44	106,55	#DIV/0!
- 511 031 Izvajanje programa DORA (št. primerov)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 544 034 Nega na domu (število primerov)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 512 057 Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov (število točk)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 512 058 Ambulantna obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 512 059 Skupnostna psihiatrična obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	Število točk		Število točk		Število točk	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025	
Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST								
- 204 205 Rehabilitacija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 204 207 Fizioterapija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 209 Ginekologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 263 Porodništvo	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 210 Obravnava bolezni dojk	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 215 Internistika	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 240 Alergologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 210 219 Onkologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 211 220 Kardiologija in vaskularna medicina	42.656		14.062		17.287	40,57	123,01	#DIV/0!
- 215 224 Maksilofacialna kirurgija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 218 227 Nevrologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 220 229 Oculistika	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 222 231 Ortopedija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 224 242 Pedopodiatrija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 225 234 Otroška nevrologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 237 Pediatrija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 259 Specialistično ambulantna obravnava invalidne mladine	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 230 241 Psihiatrija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 211 Izvajanje mamografije	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 246 Izvajanje ultrazvoka - UZ	60.007		27.989		61.661	102,78	220,30	#DIV/0!
- 231 247 Izvajanje rentgena - RTG	8.273		17.337		8.892	107,47	51,29	#DIV/0!
- 234 251 Splošna kirurgija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 237 254 Traumatologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 239 257 Urologija	28.847		10.186		27.530	95,43	270,27	#DIV/0!
- 242 233 Oralna kirurgija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 216 Diabetologija	12.887		12.244		9.642	74,82	78,75	#DIV/0!
- 249 265 Endokrinologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 217 Tireologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	Število storitev		Število storitev		Število storitev			#DIV/0!
- 203 206 Dermatologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 223 232 Otorinolaringologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 229 239 Pnevmonologija	2.816		3.040		2.850	101,14	53,75	#DIV/0!
- 232 248 Revmatologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	Število preiskav		Število preiskav		Število preiskav			#DIV/0!
- 231 244 Magnetna resonanca	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 245 Računalniška tomografija - CT	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.230 ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk		Število točk		Število točk	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025	
- 404 101, 404 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle	220.371		256.601		225.189	102,19	87,69	#DIV/0!
- 404 103, 404 104 Zobozdravstvena dejavnost za mladino	77.630		63.557		71.956	92,45	113,21	#DIV/0!
- 404 105, 404 106 Zobozdravstvena dejavnost za študente	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 401 110 Ortodontija	63.037		62.276		54.887	87,09	88,15	#DIV/0!
- 402 111 Pedontologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 403 112 Paradontologija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 405 113 Stomatološko-protezična dejavnost	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 406 114 Paradontologija/zobne bolezni in endodontija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
- 442 118 Oralna in maksilofacialna kirurgija	0		0		0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	Število ur		Število ur		Število ur			#DIV/0!
- 446 125 Zobozdravstvena vzgoja	729		1.386		559	76,68	40,33	#DIV/0!
Q86.909 Reševalni prevozi (513)	Št. km		Št. km		Št. km	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025	
- 513 150 Nenurji reševalni prevozi s spremiljevalcem (km)	324.941		100.256		289.133	88,83	256,39	#DIV/0!
- 513 151 Sanitarni prevozi nazj dialize (km)	195.484		131.965		164.331	84,06	124,53	#DIV/0!
- 513 153 Ostali sanitarni prevozi pacientov (km)	487.338		253.061		478.107	98,11	188,93	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: Goran Jambrvič

Tel. št.: 02/5789-257

Podpis odgovorne osebe v d. mag. Katarina Kovac Novak, dr.med.sp.Š.



## Realizacija delovnega programa v letu 2025

VZD	DEJAVNOST	PLAN - letni	REALIZACIJA - letna	INDEKS REALIZACIJE
302 001	Splošna amb. – obiski	190.771	271.093	142
302 001	Ambulanta družinske medicine - obravnava pri DMS	89.440	96.180	108
302 001	Splošna amb. – program farmacevtskega svetovanja	228	0	0
302 002	Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu	29.577	29.487	100

Vsi zaposleni zdravniki, razen ene zdravnice, se vključujejo tudi v službo NMP v različnem obsegu dela in opravljajo mrliško pregledno službo. Ena zdravnica, ki opredeljuje v ZD Lendava, opravlja tudi delo v DSO Lendava in Zavodu Karitas za nego in socialo Velika Polana. Po odhodu ene zdravnice specialiste družinske medicine koncem meseca septembra smo omogočili pacientom izbiro osebnega zdravnika pri zaposlenih zdravnikih, zato smo po podjemni pogodbi zaposlili zunanega izvajalca za opravljanje zdravstvenih storitev v Zavodu Karitas za nego in socialo Velika Polana.

V ambulantah družinske medicine vsi zdravniki uporabljajo E-karton.

Ob rednem delu se zaposleni v družinskih/splošnih ambulantah redno strokovno izobražujejo. V ZD Lendava smo izvedli strokovna izobraževanja na teme, ki so pomembni za delo v družinski/splošni ambulanti, pod sponzorstvom farmacevtskih družb, kjer so bili predavatelji predvsem zdravniki iz sekundarne ravni. Zaposleni so se udeležili tudi drugih izobraževanj, organiziranih po Sloveniji, velikokrat pa so bili prijavljeni tudi na spletna izobraževanja.

S posebnim vladnim projektom dodatnega nagrajevanja bolj obremenjenih javnih uslužbencev na določenih delovnih mestih se je nadaljeval tudi v letu 2025.

## REFERENČNE AMBULANTE

### Realizacija delovnega programa v letu 2025

#### Plan/realizacija do 31.12.2025

	PLAN	REALIZACIJA	INDEKS
ADM Köveš Novak Katarina	11.521,37	18.467,2	160,29
ADM Hebar Kepe Julijana	11.521,37	11.622,11	100,87
ADM Kulčar Romeo	11.521,37	12.249,53	106,32
ADM Toka Bakos Suzana	11.521,37	11.725,24	101,77
ADM Flac Lisjak Mihaela	14.081,68	16.833,8	119,54
ADM Horvat Kóša Edita	11.521,37	12.501,06	108,50

ADM Aladič Edit	6912,82	1924,75	27,84
ADM Čiček Klementina	11.521,37	13.285,4	115,31
ADM Kusek Katja	10.497,25	7905,81	75,31
Skupaj	100.620	106.514,9	105,86

## OTROŠKO ŠOLSKI DISPANZER

*Realizacija delovnega programa v letu 2025*

VZD	DEJAVNOST	PLAN	REALIZACIJA	INDEKS
327 009	OD, ŠD kurativa – obiski	18.180	32.879	181
327 011	OD, ŠD - preventiva	26.835	17.909	67

Trend upadanja rojstev je opazen tudi v naši regiji, kar povzroča, da se realizacija delovnega plana ne dosega.

## SPECIALISTIČNE AMBULANTE

Storitve v specialističnih ambulantah zagotavljamo s pogodbenimi izvajalci. Naš namen je približati specialistično zdravstveno storitev občanom. Na nacionalni ravni so se določile specialistične dejavnosti, pri katerih se bo plačala celotna realizacija, če se bo upoštevalo podano razmerje med prvimi in kontrolnimi pregledi. Ta strategija je bila uvedena, v namen skrajševanja čakalnih vrst. V našem zavodu smo v dveh specialnih dejavnostih bili neuspešni (kardiologija in diabetologija). S 01.07.2025 se je začel nov model obračunavanja storitev v kardiologiji in s 01.10.2025 v diabetologiji. Pri urologiji, kardiologiji in diabetologiji je bilo potrebno upoštevati razmerje med prvimi in ponovnimi pregledi (krajšanje čakalnih vrst na nacionalni ravni) pri plačilu storitev. Zaradi dlje trajajočega (cca. 3 mesece) izpada izvajalca dejavnosti kardiologije nam razmerja ni uspelo realizirati, kljub temu, da smo imeli skupno realizacijo uspešno. Težava pri diabetologiji je tudi ta, da smo vrsto let imeli diabetološko posvetovalnico, kjer so se opravljali le ponovni pregledi.

*Realizacija delovnega programa v letu 2025*

VZD	DEJAVNOST	PLAN	REALIZACIJA	INDEKS
211 220	Kardiologija letni plan do 30.06.2025	28.123	17.951	64
211 220	Kardiologija - letni plan od 01.07.2025	2.575	1.107	43
211 220	Kardiologija - Prvi pregledi	544	469	86

229 239	Pnevmologija	2.736	2.952	108
231 246	Ultrazvok	27.989	63.361	226
231 247	Rentgen	17.337	9.183	53
239 257	Urologija	10.186	28.207	277
239 257	Urologija - Prvi pregledi	271	281	104
249 216	Diabetologija letni plan do 30.09.2025	16.325	9.926	61
249 216	Diabetologija letni plan od 01.10.2025	2.070	447	22
249 216	Diabetologija - Prvi pregledi	95	75	79
255 033	Klinična psihologija	13.814	15.023	109
306 007	Dispanzer za ženske – obiski	29.194	29.507	101
306 007	Dispanzer za ženske - odvzem brisa za malignost prev.	1009	860	85
355 032	Dispanzer za mentalno zdravje	14.688	16.069	109

## DISPANZER ZA MEDICINO DELA PROMETA IN ŠPORTA

*Realizacija delovnega programa v letu 2025*

VZD	DEJAVNOST	PLAN	REALIZACIJA	INDEKS
301 258	Medicina dela	48.053	62.482	130
301 258	Medicina dela - preventivni pregledi otrok športnikov	4.805	22	0

Služba medicine dela, prometa in športa opravlja naloge aktivnega zdravstvenega varstva zaposlenih t.j. preventivne zdravstvene preglede:

- predhodne (pred zaposlitvijo), obdobje, redne preglede in usmerjene-ciljane izredni kontrolni preglede);
- izdelava OCENA TVEGANJA, ki je eno od orodij za kakovostnejše poslovanje podjetja in za vnaprejšnje preprečevanje poškodb in zdravstvenih okvar. Njen cilj je vnaprej zagotoviti pogoje, da se nihče ne bo poškodoval ali zbolel zaradi dela in ugotoviti, ali so podzeti vsi ukrepi, da je preostalo tveganje dovolj majhno oziroma sprejemljivo.

Izvajamo preglede udeležencev v prometu kot tudi preglede za zmožnost za posest ali nošenje orožja, ki se določa v skladu z zahtevami Pravilnika o zdravniških pregledih posameznikov za ugotavljanje zdravstvene zmožnosti za posest ali nošenje orožja.

Pregledov po odvzemu vozniškega dovoljenja ne opravljamo.

## PATRONAŽNA SLUŽBA

*Realizacija delovnega programa v letu 2025*

VZD	DEJAVNOST	PLAN	REALIZACIJA	INDEKS
510 029	Patronaža	15.390	16.423	107

V letu 2025 je v patronažni službi ZD Lendava zaposlenih 10 diplomiranih patronažnih medicinskih sester (DMS). Od 1. 6. 2023 imamo s strani ZZS priznanih 11,4 tima diplomiranih medicinskih sester. Od 17. 12. 2025 je ena diplomirana medicinska sestra na porodniškem dopustu, za katero je nadomeščanje že ustrezno urejeno.

Terensko območje obsega celotno območje UE Lendava s približno 21.993 prebivalci. Normativ ene diplomirane medicinske sestre znaša 2.200 prebivalcev.

Delo poteka v dopoldanskem času od 7.00 do 15.00 ter v popoldanskem času od 11.00 do 19.00 na terenskem območju posamezne patronažne medicinske sestre (PMS). Ob sobotah, nedeljah in praznikih je dežurna ena PMS, ki pokriva celotno območje UE Lendava. V tem času opravlja nujne kurativne obiske ter obiske novorojenčkov in otročnic v 24 urah po odpustu iz porodnišnice. Število delovnih ur v času dežurstev je odvisno od števila naročenih postopkov in posegov, ki so neodložljivi oziroma nujni.

V letu 2025 se je v patronažni službi nabavila še ena BIOPTRON lučka, tako da se sedaj uporabljajo tri. S strani komisije za strokovni nadzor Zbornice – Zveze smo bile opozorjene, da nimamo ločenih torb za preventivne obiske, zato so se v tekočem letu nabavile nove torbe (6 kom).

Na področju preventivnih obiskov se kljub prizadevanjem še vedno ne dosega zastavljenih ciljev, saj prevladujejo kurativni obiski, ki jih je potrebno opraviti. Patronažni obiski (preventiva) obsega obisk novorojenčkov, dojenčkov in otročnic, pacientov, ki se niso odzvali v nacionalni program SVIT, ter starostnikov in kroničnih bolnikov. V letu 2024 smo skupaj s Porodnišnico Murska Sobota vzpostavili elektronsko obveščanje o odpustih novorojenčkov in otročnic iz porodnišnice, kar se uspešno nadaljuje tudi v letu 2025.

Še naprej je zelo dobro sodelovanje s Centrom za duševno zdravje odraslih, otrok in mladostnikov Ormož, kamor se pacienti napotijo oziroma se jim uredi obisk strokovnega tima na domu, kadar se zazna duševna stiska ali ko pacient sam zaprosi za pomoč. Patronažne medicinske sestre dobro sodelujejo tudi z mobilnim paliativnim timom, ki skrbi za bolnike v zadnjih dnevih življenja.

Povezujejo se tudi z drugimi zavodi v Pomurju in širši okolici (CSD, bolnišnice, zdravstveni domovi, domovi starejših občanov ipd.). Tovrstno dobro sodelovanje si želimo ohranjati in nadgrajevati tudi v prihodnje.

## KLINIČNI LABORATORIJ

V letu 2025 je na porodniški dopust odšla vodja kliničnega laboratorija, nadomeščanje in vodenje kliničnega laboratorija je urejeno.

Zaradi dotrajane opreme (hladilnik in zamrzovalnik) sta se v letu 2025 nabavili novi profesionalni napravi. Prav tako se je ter v dežurni ambulanti zamenjali aparat CRP QuikRead Go, ker bi bilo popravilo neracionalno se je nabavil nov aparat.

V rutino smo vpeljali urinski analizator Clinitek Novus, ki je bil nabavljen leta 2024.

## OSNOVNA FIZIOTERAPEVTSKA DEJAVNOST

*Realizacija delovnega programa v letu 2025*

VZD	DEJAVNOST	PLAN	REALIZACIJA	INDEKS
507 028	Fizioterapija	14.518	16.299	112

Zdravstveni dom Lendava zaposluje pet fizioterapevtov od tega se ena fizioterapevtka vključuje tudi v Zdravstveno vzgojni center, kjer se poleg s strani NIJZ predpisanih delavnic vključuje tudi v lokalno skupnost (Zavode in institucije v UE Lendava in razna podjetja). V letu 2025 je po zaključku šolanja bilo omogočeno opravljanje pripravništva enemu kandidatu, ki je vzorno zaključil program pripravništva za fizioterapijo in po zaključku uspešno opravil strokovni izpit. Za učinkovitejše delo se je v letu 2025 po planu nabave realizirali nakup 2 aparatov (udarni val in vakumski aparat za elektroterapijo).

## ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST

*Realizacija delovnega programa v letu 2025*

VZD	DEJAVNOST	PLAN	REALIZACIJA	INDEKS
404 101	Zobozdravstvena dejavnost za odrasle – zdravljenje	256.801	244.399	95
404 103	Zobozdravstvena dejavnost za mladino – zdravljenje	63.557	73.497	116

V zobozdravstvenih ambulantah, ki so bile okrnjene zaradi porodniškega dopusta so delovali 4 zobozdravniki (2 v ZD Lendava in 2 v ZP Črenšovci) do 30.07.2025. V ZP Turnišču, kjer je manjkala zobozdravnica zaradi porodniškega dopusta so nadomeščali po podjemni pogodbi 3 zobozdravniki iz ZD Murska Sobota (delo so opravljali do vrnitve manjkajoče zobozdravnice. S 30.07.2025 je podal odpoved od delovnega razmerja vodja zobozdravstvene službe. V mesecu septembru se je s porodniškega dopusta vrnila zobozdravnica, ki slušbuje v ZP Turnišču.

Za nadomeščanje manjkajočega kadra smo sklenili 3 podjemne pogodbe z zobozdravnicami iz ZD Ljutomer, ki prihajajo nadomeščati manjkajoč kader v ZP Črenšovcih in opravljati mladinsko zobozdravstvo v ZD Lendava.

V letu 2025 je pričel po edukaciji zobozdravnice in pridobitvijo vseh predpisanih dovoljenj obratovati tudi zobni RTG v ZP Črenšovcih.

Večjih nabav v letu 2025 ni bilo (v planu sta bila 2 oralna skenerja), ki pa ju nismo realizirali saj je bilo nujno potrebno posodobiti zobni laboratorij-zobno tehniko, ker je s 01.07.2025 stopila v veljavo nova pravica s strani ZZZS, da v določenem obsegu pripada pacientu do takrat nadstandardni material in storitev sedaj pravica krita iz obveznega zdravstvenega zavarovanja.

V ZD Lendava je bilo potrebno zaradi prizidka in posledično rekonstrukcije v obstoječem objektu izseliti 1 zobno ordinacijo ter jo preseliti na drugo lokacijo znotraj stavbe.

Z 10.11.2025 je pričel pripravništvo zobozdravnik.

1 zobna asistentka je bila do decembra na porodniškem dopustu.

## **ZOBOPROTETIČNI LABORATORIJ**

*Realizacija delovnega programa v letu 2025*

	<b>PLAN</b>	<b>REALIZACIJA</b>	<b>INDEKS</b>
ZOBNA TEHNIKA	60.002	87.274	145

Zaradi novih pravic pacientov s strani ZZZS in učinkovitejšega, natančnejšega dela je bilo potrebno posodobiti aparature v zobnem laboratoriju. V letu 2025 so se zaradi tega nabavile računalniško podprte in vodene naprave, ki omogočajo izdelavo kakovostnejših zoboprotetičnih produktov. Te aparature omogočajo prihranek materialov in časa zobnega tehnika, s čimer je dosežen zastavljen cilj.

## ČELJUSTNA IN ZOBNA ORTOPEDIJA

Realizacija delovnega programa v letu 2025

VZD	DEJAVNOST	PLAN	REALIZACIJA	INDEKS
401 110	Ortodontija	62.275	56.842	91
401 110	Ortodontija - novi primeri	60	17	28
401 110	Ortodontija - prvi specialistični ortodontski pregled - evidenčno spremljanje	90	95	106

### NEPREKINJENO 24 URNO ZDRAVSTVENO VARSTVO

Nujna medicinska pomoč (NMP) obsega izvajanje nujnih zdravstvenih storitev, katerih opustitev bi vodila v nepopravljivo in hudo okvaro zdravja ali smrt pacienta, pa tudi nujne prevoze pacientov. Izvajajo jo zunajbolnišnične službe NMP, mobilne enote in dežurne službe, bolnišnične službe

NMP, urgentni centri, ki so sestavni del javne zdravstvene službe. Slovenija zagotavlja 24-urno zdravstveno varstvo vsem prebivalcem.

V ZD Lendava zagotavljamo 24 urno nujno medicinsko pomoč z nujnimi reševalnimi prevozi na območju občin Lendava, Črenšovci, Odranci, Turnišče, Dobrovnik, Velika Polana in Kobilje kot enota zunaj bolnišnične službe NMP (ZBD). Zunajbolnišnično NMP izvajajo mobilne enote z reševalnimi vozili (reanimobil ali nujno reševalno vozilo) na terenu in v ambulanti NMP. Mobilno ekipo sestavljata zdravstveni reševalec in diplomirani zdravstvenik (ekipa nujnega reševalnega vozila) ter po potrebi tudi zdravnik (ekipa reanimobila). Ekipe mobilnih enot so dodatno usposobljene za izvajanje nujne medicinske pomoči.

V 24 urno nujno medicinsko pomoč z nujnimi reševalnimi prevozi, se podnevi, od 7-19 ure, vključuje 9 zdravnikov, ponoči 6 zdravnikov našega ZD-ja. Da bi zagotovili neprekinjeno 24 urno zdravstveno varstvo, se v omenjeno službo vključuje še 5 zunanjih zdravnikov.

Zaposlenih je 7 diplomiranih zdravstvenikov, 10 reševalcev z NPK ter 3 vozniki reševalci.

Služba NMP se je v letu 2025 izvajala nemoteno vse dni v letu, 24h na dan. Na terenu se je izvajala v organizacijski obliki NRV s 7 diplomiranimi zdravstveniki in 6 zdravstvenimi reševalci. Diplomirani zdravstveniki so se občasno vključevali tudi v delo v ambulanti nujne medicinske pomoči (ANMP).

Izvedlo se je primerljivo število storitev s preteklimi leti.

V letu 2025 so se zaposleni reševalci udeleževali eksternih izobraževanj, skupno za 51 dni. Nekaj najpomembnejših: ALS, EPALS, NLS, MRMI NNS, oskrba dihalne poti v predbolnišnični NMP, tehnično reševanje, sodobna imobilizacija, tečaj varne vožnje, NPK.

V septembru sta se v kategoriji NRV udeležila tudi 2 reševalca (1 dipl. ZN in 1 ZT) strokovno-izobraževalnega tekmovanja ekip iz NMP na Rogli, kjer sta v svoji kategoriji dosegla 5. mesto.

Izvajala so se tudi interna izobraževanja.

Skozi vse leto se je sodelovalo z lokalno skupnostjo in drugimi organizacijami iz naše regije, odzivali pa so se vabilom na dogodke in predstavitvam naše službe in TPO (osnovne šole, druge organizacije).

Na povabilo Pécsi Tudományegyetem so se septembra v Pécsu udeležili mednarodne konference NMP (XIX. Pécsi Sürgősségi Napok), kjer so sodelovale enote iz 7 držav. Naš zavod je z ekipo NRV predstavljal Slovenijo.

Uspešno smo sodelovali z drugimi službami NMP pomurskih ZD in s SBMS. Udeležili smo se vseh sestankov in povabil prav tako organizirane operativne vaje množične nesreče, ki ga je organiziral PGD MS. Ob svetovnem dnevu oživljanja so se organizirale delavnice TPO z uporabo AED in prikaz reševalnega vozila v OŠ in v DSŠ Lendava.

V letu 2025 so potekali sestanki tudi z DCZ Maribor in MZ glede vključitve naše enote pod DCZ. Realizacija sklepov in priključitev je predvidena v prvi polovici leta 2026.

Javna razpisa za nabavo NRV in 2 vozil za sanitetne prevoze sta se uspešno zaključila.

## **ZDRAVSTVENO VZGOJNI PROGRAMI**

Pravilnik za izvajanje preventivnega zdravstvenega varstva na primarni ravni zagotavlja preventivno zdravstveno varstvo na naslednjih področjih: reproduktivno zdravstveno varstvo, preventivno zdravstveno varstvo otrok, mladostnikov in študentov, zobozdravstveno varstvo otrok in mladine, preventivno zdravstveno varstvo odraslih oseb na primarni ravni, zdravstveno varstvo za varovance obravnavane v patronažnem varstvu in zdravstveno varstvo športnikov.

ZVC je tudi povezovalno telo nevladnih organizacij na področju zdravja ter drugih deležnikov v lokalnem okolju, ki lahko prispevajo k boljšemu zdravju.

Širitev iz ZVC v CKZ v letu 2025 ni bila predvidena v Uredbi, ki je izšla koncem februarja 2025.

Zaposleni v ZVC so dosegli in v nekaterih segmentih presegli realizacijo delovnega programa, zato je bilo plačilo s strani ZZZS v celoti realizirano.

Zdravstvena vzgoja s svetovanjem za ohranitev in krepitev zdravja je sestavni del sistema zdravstvenega varstva na primarni ravni in spada med najpomembnejše naloge in oblike dela v osnovni zdravstveni dejavnosti. Zdravstveno vzgojna svetovanja izvajamo v obliki skupinskih in individualnih svetovanj.

Izvajalci za program zdravstvene vzgoje, ki je plačana pavšalu glede na odstotek realiziranega letnega števila ur za izvajanje vsebin zdravstvene vzgoje v skupnem letnem planu učinkivnih ur, pri končnem letnem obračunu prejmemo:

Realizirano letno število ur za izvajanje vsebin zdravstvene vzgoje v skupnem letnem planu učinkivnih ur (v %)	Odstotek pogodbeno dogovorjene vrednosti programa, ki ga prejmejo izvajalci
40 % in več	100 %
od 30 % do 39,99 %	95 %
od 20 % do 29,99 %	80 %
manj kot 20 %	2-kratnik odstotka realiziranega letnega števila ur za izvajanje vsebin zdravstvene vzgoje v skupnem letnem planu učinkivnih ur

**Realizacija delavnic – Zdravstvena vzgoja – 01.01.2025 – 31.12.2025**

DELAVNICE	storitve	Časovni normativ (ure)	Realizacija 2025 (št. delavnic)	Realizacija 2025 (št. ur)
ZV Delo v skupini – oddelku s trajanjem 1 ura	E0536	1	20	20
ZV Delo v skupini – oddelku s trajanjem 2 ure	E0537	2		0
ZV Delo v skupini – manjša skupina (1-9 oseb)	E0539	0,5		0
ZV Delo v skupini – zdrave navade – 1. razred	E0540	2	12	24
ZV Delo v skupini – osebna higiena – 2.razred	E0541	2	14	28
ZV Delo v skupini – zdrav način življenja – 3. razred	E0542	2	11	22
Zdrav način življenja - 3. razred, delo na daljavo	E0542A	1		0
ZV Delo v skupini – preprečevanje poškodb – 4. razred	E0543	2	8	16
ZV Delo v skupini – zasvojenost –5. razred	E0544	2	13	26
ZV Delo v skupini – odraščanje – 6. razred	E0545	2	14	28
ZV Delo v skupini – pozitivna samopodoba in stres – 7. razred	E0546	2	11	22
ZV Delo v skupini – medosebni odnosi – 8. razred	E0547	2	10	20
ZV Delo v skupini – vzgoja za zdravo spolnost – 9. razred	E0548	2	10	20
ZV Delo v skupini – ostalih vsebin s trajanjem 1 ura	E0549	1	15	15
ZV delo ostalih vsebin na daljavo s trajanjem 1 ure	E0549A	1		0
ZV delo ostalih vsebin s trajanjem 2 ure	E0550	2	62	124
ZV Delo v skupini – ostalih vsebin s trajanjem 3 ure	E0551	3	2	6
Manjša skupina (1-9 oseb) – 0,5 ure	E0552	0,5		0
ZV delo z otroki s posebnimi potrebami	E0553	3	14	42
ZV delo s trajanjem 1 ure	E0554	1		0
ZV delo s trajanjem 2 uri	E0555	2	1	2
Manjša skupina (1-9 oseb)	E0557	0,5		0
Šola za starše I – št. nosečnic 8 - 25	E0558	4	5	20
Šola za starše II - št. nosečnic 8 - 25	E0560	10	9	90
Priprava na porod in starševstvo - Šola za starše na daljavo	E0561A	15		0
Šola za starše - individualna obravnava	E0562	1,5	7	10,5
Priprava na porod in starševstvo – individualno svetovanje na daljavo	E0562A	0,5	4	2
ZV Delo v skupini – zdrave navade – prehrana, gibanje	E0643	1	26	26
ZV delo v skupini na daljavo - zdrave navade	E0643A	1		0
ZV delo v skupini - varnost	E0644	1		0
ZV Delo v skupini – preprečevanje nalezljivih boleznih in osebna higiena	E0645	1	23	23
Predavanja za vzgojitelje predš. otrok	E0646	2	3	6
Predavanja za starše predš. otrok	E0647	2		0
Predavanja na daljavo za starše predšolskih otrok**	E0647A	2		0
ZV Delo v skupini – postopki oživiljanja	E0648	2	12	24
Predavanja za pedagoge osnovnih šol	E0649	2	2	4
Predavanja za starše osnovnošolcev	E0650	2	9	18
ZV delo v skupini - higiena, telo	E0652	2	1	2
ZV delo v skupini - odnosi in samopodoba	E0653	2	5	10
ZV delo v skupini – vpliv substanc na telo	E0654	2		0
ZV delo v skupini - postopki oživiljanja	E0655	2	6	12
Predavanja za pedagoške delavce srednjih in visokih šol	E0656	2		0
<b>DELAVNICE SKUPAJ:</b>			<b>329</b>	<b>662,5</b>

Plan ur: 1442  
Letni indeks (%): 45,94

Realizacija delavnic – ZVC – 01.01.2025 – 31.12.2025

DELAVNICE	storitve	Plan 2025 ZZZS	Cena ene delavn. (€)	Plan skupna vrednost (€)	Realizacija 2025	Realizirana vrednost (€)
Delavnica » zdrava prehrana «	E0231	3	747,83	2.243,49	3	2243,49
Delavnica » da, opuščam kajenje «	E0233	1	397,86	397,86	1	397,86
Individualno svetovanje za opuščanje kajenja	E0235	6	123,57	741,42	6	741,42
Individualno svetovanje tveganim pivcem alkohola	E0236	2	86,59	173,18	2	173,18
Delavnica » življenjski slog «	E0237	9	146,28	1.316,52	9	1316,52
Delavnica » dejavniki tveganja «	E0239	8	134,81	1.078,48	8	1078,48
Podpora pri spoprijemanju z depresijo	E0522	2	367,12	734,24		0
Podpora pri spoprijemanju z depresijo za 1 osebo	E0523	0	61,19	0,00		0
Podpora pri spoprijemanju s tesnobo	E0581	2	366,81	733,62		0
Spoprijemanje s stresom	E0582	3	387,56	1.162,68		0
Tehnike sproščanja	E0583	6	98,15	588,90	6	588,9
Podpora pri spopr. s tesnobo za 1 osebo	E0584	0	61,14	0,00		0
Delavnica » Ali sem fit «	E0686	8	298,58	2.388,64	8	2388,64
Delavnica » Gibam se «	E0687	3	1.471,31	4.413,93	3	4413,93
Sladkorna bolezen tipa 2	E0783	6	101,10	606,60	6	606,6
S sladkorno boleznijo skozi življenje - osnovna struktura	E0784	4	511,39	2.045,56	4	2045,56
Zdravi odnosi	E0787	2	460,18	920,36	2	920,36
Skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - individualno svetovanje (temeljni del)	E0788	15	74,67	1.120,05		0
Skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - individualno svetovanje (vzdrževalni del)	E0789	15	30,56	458,40		0
Zdravo hujšanje - temeljni del	E0790	2	3.933,02	7.866,04	2	7866,04
Zdravo hujšanje - vzdrževalni del	E0791	2	679,27	1.358,54	2	1358,54
<b>DELAVNICE SKUPAJ:</b>		<b>99</b>		<b>30348,51</b>	<b>62</b>	<b>26139,52</b>

Realizacija delavnic - Zobozdravstvena vzgoja (01.01.2025 – 31.12.2025)

DELAVNICE	storitve	Časovni normativ (ure)	Realizacija 2025 (št. delavnic)	Realizacija 2025 (št. ur)
Demonstracija čiščenja zob (aktivna metoda) s podukom o zdravi prehrani	E0658	1	21	21
ZZV delo v skupini 1 do 3	E0659	1	8	8
ZZV delo v skupini na daljavo, 1 do 3 leta - 1 ura	E0659A	1		0
Demonstracija čiščenja zob	E0660	1	40	40
Kontrola čistosti zob	E0661	0,33		0
ZZV delo v skupini – oddelku s trajanjem 1 ure od 4 do 5 let	E0662	1	13	13
ZZV delo v skupini na daljavo, 4 do 5 let - 1 ura	E0662A	1		0
ZZV za starše in pedagoške delavce s trajanjem 1 ure	E0663	1		0
ZZV IND. PREDŠOLSKI (IZJEME, TUJCI)**	E0664	0,25		0
Demonstracija čiščenja zob 1.	E0665	1	201	201
Kontrola čistosti zob 1.	E0666	0,33	251	82,83
ZZV delo v razredu 1. – 5. razred 1 ura	E0667	1	97	97
ZZV delo v razredu na daljavo, 1. - 5. razred 1 ura	E0667A	1		0
ZZV delo v razredu 1. - 5. razred 2 uri	E0668	2		0
Manjša skupina 1. – 5. razred	E0669	0,5		0
Manjša skupina 1. - 5. razred 0,5 ure, delo na daljavo	E0669A	0,5		0
Demonstracija čiščenja zob (aktivno) s podukom o zdravi prehrani od 6. do 9. razreda	E0670	1	12	12
Kontrola čistosti zob (TČZ) od 6. do 9. razreda	E0671	0,33	1	0,33
ZZV delo v skupini – razredu s trajanjem 1 ure – od 6. do 9. razreda	E0672	1	19	19
ZZV delo v razredu na daljavo, 6. - 9. razred 1 ura	E0672A	1		0
Vzgoja za ustno zdravje v razredu 6. - 9. razred - 2 uri	E0673	2		0
Manjša skupina (4-9 oseb) s trajanjem 0,5 ure od 6. – 9. razreda	E0674	0,5		0
ZZV delo za otr. s posebnimi potrebami	E0675	2	26	52
Vzgoja za ustno zdravje za otroke s posebnimi potrebami - 2 uri	E0676	2	4	8
ZZV za starše in pedagoge	E0677	1	5	5
ZZV IND. UČENEC OŠ (IZJEME, TUJCI)**	E0678	0,25		0
ZZV IND. DIJAK,ŠTUDENT (IZJEME, TUJCI)**	E0681	0,25		0
Vzgoja za ustno zdravje dijaki 1.- 4. letnik - 1 ura	E0818	1		0
Vzgoja za ustno zdravje v lokalni skupnosti - 4 ure	E0824	4		0
Vzgoja za ustno zdravje v lokalni skupnosti - 1 ura, na daljavo	E0825A	1		0
<b>DELAVNICE SKUPAJ:</b>			<b>698</b>	<b>559,16</b>

Plan ur: **1386**  
Letni indeks(%): **40,34**

### 3.1.3 Poročanje o vključevanju storitev e-Zdravje

Poročajte o vključevanju in uporabi storitev:

- eNapotnica,
- eNaročanje,

**Tabela 2:** Poročajte o naslednjih parametrih, pri katerih upoštevajte stanje konec leta 2025:

	Delež
1. Delež ambulant, kjer je pacientu (ki ne izrazi želje, da se želi naročiti sam) dana možnost, da ga na podlagi eNapotnice, ki ste jo izdali v eni od vaših ambulant, elektronsko naročite na nadaljnjo obravnavo na podlagi te napotnice k drugemu izvajalcu (za storitve, kjer je eNaročanje omogočeno). Za ustrezno se šteje tudi, če je točka za naročanje organizirana izven ambulante za več ambulant, če ima pacient do nje dostop.	100%
2. Delež izdanih ambulantnih izvidov, ki ste jih v vaši ustanovi izdali v lanskem letu ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredovali v Centralni register podatkov o pacientih.	100%

### **Poročilo o delu informatike za leto 2025**

V letu 2025 smo v oddelku informatike izvedli več pomembnih projektov in izboljšav, ki so prispevale k večji učinkovitosti in varnosti našega informacijskega sistema. Ključni dosežki letošnjega leta so naslednji:

#### *1. Nabava dodatne računalniške opreme*

Z namenom izboljšanja delovnih procesov in zagotavljanja nemotenega delovanja smo v okviru finančnih zmožnosti zavoda nabavili dodatno potrebno računalniško opremo (5 namiznih računalnikov, 3 LED zaslone, 7 multifunkcijskih naprav, 1 namizni skener, 1 kopirni stroj, 1 diskovno polje, 2 mrežna stikala), ki smo jih v preteklem letu dobavili oz. zamenjali na najbolj obremenjenih oz. najbolj potrebnih mestih delovnega procesa. To je omogočilo boljše delovne pogoje in večjo produktivnost zaposlenih.

#### *2. Nov RTG strežnik in PACS sistem*

V Zdravstvenem domu Lendava je bila uspešno izvedena vzpostavitev novega RTG strežnika in novega PACS sistema. V okviru projekta je bila izvedena migracija vseh obstoječih slikovnih podatkov in pripadajočih storitev na novo strežniško okolje.

#### *3. Zamenjava e-poštnega strežnika*

V Zdravstvenem domu Lendava smo uspešno izvedli zamenjavo e-poštnega strežnika. V okviru aktivnosti je bila izvedena migracija poštnih predalov in pripadajočih nastavitvev na novo strežniško okolje.

#### 4. Povečanje hitrosti ZNET VPN povezave

V Zdravstvenem domu Lendava smo uspešno izvedli povečanje hitrosti ZNET VPN povezave iz 20/20 Mbps na 100/100 Mbps. Nadgradnja je bila zaključena brez motenj v delovanju sistema.

Tako kot prejšnja leta tudi v letu 2025 opažamo trend naraščanja številnih sprememb na področju zakonskih sprememb in sprememb podzakonskih predpisov, ki so v večji meri neposredno ali posredno vplivale na delovanje in uporabljene informacijske rešitve zavoda.

V preteklem letu je informatik opravljal redna opravila na področju zdravstveno in poslovno informacijskega sistema (fakturiranje, odprava napak vnosov, statistika, pomoč uporabnikom preko telefona, odprava napak na strojni opremi, itd.). Implementirale so se vse zakonske kakor tudi regulativne spremembe, ki jih narekujejo zunanje inštitucije kot so FURS, Ministrstvo za zdravje, Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije, Nacionalni inštitut za javno zdravje in ostali. Na področju Poslovnih informacijskih rešitev so tekoče vpeljane vse zakonske spremembe v zdravstveno informacijski sistem Infonet in poslovno informacijski sistem Cadis.

Zaključimo lahko, da smo v letu 2025 uspešno izvedli vse načrtovane aktivnosti in s tem prispevali k izboljšanju delovanja ter varnosti našega informacijskega sistema. Izvedli smo izobraževanje zaposlenih o kibernetski varnosti in grožnjah iz spleta, da bi izboljšali ozaveščenost in zmanjšali tveganja varnostnih incidentov. Nadaljnje aktivnosti bodo usmerjene v nadgradnjo obstoječih rešitev ter uvajanje novih tehnologij za še boljšo varnost in učinkovitost.

#### **Načrtovane IT aktivnosti za leto 2026**

V letu 2026 v Zdravstvenem domu Lendava načrtujemo nadaljnji razvoj in krepitev informacijske infrastrukture ter skladnost z zakonodajnimi in varnostnimi zahtevami. Ključne aktivnosti bodo osredotočene na naslednja področja:

1. *mDiktat*: Načrtovana je uvedba oziroma nadgradnja sistema mDiktat z namenom izboljšanja učinkovitosti pri pripravi zdravstvene dokumentacije ter razbremenitve zdravstvenega osebja.

2. *zVem*: Nadaljevali bomo z aktivnostmi za integracijo in uporabo storitev portala zVem, z namenom izboljšanja dostopnosti informacij za paciente ter večje digitalne povezanosti z nacionalnimi sistemi.

3. *NIS2*: Poseben poudarek bo namenjen prilagoditvi informacijskih sistemov zahtevam direktive NIS2, predvsem na področju informacijske varnosti, upravljanja tveganj, nadzora dostopov in obvladovanja incidentov.

4. *Poslovna optika*: V letu 2026 načrtujemo na glavni lokaciji prehod na poslovno optiko, s čimer bomo zagotovili višjo razpoložljivost, večjo pasovno širino in zanesljivejšo omrežno povezljivost za delovanje ključnih informacijskih sistemov.

5. *Informacijska varnost*: Načrtovan je celovit varnostni pregled informacijskega sistema, uvedba dvofaktorskega preverjanja (2FA) ter segmentacija omrežja, s čimer želimo zmanjšati varnostna tveganja, omejiti širjenje morebitnih incidentov in izboljšati nadzor nad dostopi do omrežnih virov.

6. *Povečanje hitrosti internetne povezave – DSO Lendava*: V Domu starejših občanov Lendava načrtujemo povečanje hitrosti internetne povezave (zamenjavo operaterja), saj obstoječa hitrost zaradi povečanega obsega dela, uporabe informacijskih sistemov in oddaljenih dostopov ne zadostuje več potrebam uporabnikov in zaposlenih.

7. *Pošiljanje laboratorijskih izvidov v CRPP*: Predvidena je vzpostavitev in redno izvajanje pošiljanja laboratorijskih izvidov v Centralni register podatkov o pacientih (CRPP), z namenom zagotavljanja celovite, ažurne in varne dostopnosti zdravstvene dokumentacije pooblaščenim izvajalcem zdravstvenih storitev.

8. *Integracija ISOZ21 s programom Trombo*: Načrtovana je integracija informacijskega sistema ISOZ21 s programom Trombo, z namenom avtomatiziranega prenosa podatkov, zmanjšanja ročnih vnosov ter povečanja točnosti in sledljivosti podatkov pri obravnavi pacientov na antikoagulantni terapiji.

### 3.1.4 Poslovni izid

**Tabela 3:** Poslovni izid po letih v EUR

POSLOVNI IZID						
Zap.št.		Leto 2024	FN 2025	Leto 2025	Indeks R25/R24	Indeks R25/FN25
1	CELOTNI PRIHODKI	9.132.404	9.235.000	10.045.976	110	108
2	CELOTNI ODHODKI	8.982.549	9.235.000	9.704.168	108	105
3	POSLOVNI IZID	149855	0	341.808	229	
4	Davek od dohodka pravnih oseb	5732		7065		
5	POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	144123		335.014		

### 3.1.5 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

Do morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela lahko pride, če ni možno zagotavljati ustreznega kadra, ki bi izvajal programe. Že sedaj se soočamo s to problematiko pri zagotavljanju dežurstev, zagotavljanju otroško šolske preventive in kurative, zobozdravstvenega varstva zaradi deficitarnosti potrebnih kadrov.

### 3.1.6 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Ocenjujemo, da smo bili tudi v letu 2025 relativno uspešni pri doseganju zastavljenih ciljev. Vsi zastavljeni cilji sicer niso povsem merljivi, vendar lahko ugotovimo, da smo jih večino uresničili.

Osrednji cilj, organizirati varno, visoko kakovostno delo učinkovito, v finančnih okvirih z optimalnimi stroški poslovanja, ostaja stalnica.

## 3.2 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

### 3.2.1 Finančni kazalniki poslovanja

Tabela 7: Finančni kazalniki poslovanja

FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA		
KAZALNIK	LETO 2024	LETO 2025
1. Kazalnik gospodarnosti	1,02	1,03
2. Delež amortizacije v celotnem prihodu	0,038	0,036
3. Stopnja odpisanosti opreme	0,82	0,79
4. Dnevi vezave zalog materiala	16,2	13,15
5. Delež terjatev v celotnem prihodu	0,02	0,03
6. Koeficient plačilne sposobnosti	1	1
7. Koeficient zapadlih obveznosti	0,15	0
8. Kazalnik zadolženosti	0	0
9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	2,62	3,45
10. Prihodkovnost sredstev	1,82	1,34

1. Kazalnik gospodarnosti = (celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887).
2. Delež amortizacije v celotnem prihodu = (amortizacija AOP 879 / celotni prihodki AOP 870).
3. Stopnja odpisanosti opreme = (popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006).
4. Dnevi vezave zalog materiala = (stanje zalog AOP 023: / stroški materiala AOP 873 x 365) Vpišejo se podatki o zalogah iz bilance stanja (AOP 023) in ustrezno prilagojeni podatki o stroških materiala iz bilance uspeha (AOP 873) ter podatki o nabavni vrednosti prodanega materiala in blaga (AOP 872). Izvirni podatek AOP 873 se prilagodi tako, da se upoštevajo samo stroški materiala, ki so predmet skladiščnega poslovanja (kar pomeni, da je s tem podatek vsebinsko primerljiv z AOP 023). Vpiše se samo tisti porabljeni material, kateri se vodi preko razreda 3 (kreditni promet).
5. Delež terjatev v celotnem prihodu = stanje terjatev AOP 012 minus (AOP 013 in 014) / celotni prihodki AOP 870.
6. Koeficient plačilne sposobnosti (povprečno št. dejanskih dni za plačilo / povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo) Dejansko število dni za plačilo je razlika med datumom nastanka dolžniško-upniškega razmerja in dnevom plačila posameznega računa dobavitelju. Vpiše se dejansko število dni za plačilo dobaviteljem kot izračunano povprečje plačil vsem dobaviteljem.

Povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo je razlika med datumom nastanka dolžniško upniškega razmerja in datumom valute. Vpiše se število dogovorjenih dni za plačilo kot izračunano povprečje dogovorjenih plačil vsem dobaviteljem.

7. Koeficient zapadlih obveznosti =  $\frac{\text{zapadle neplačane obvez. na dan 31. 12.}}{\text{mesečni promet do dobavit. (AOP 871 / 12)}}$  Kot zapadle obveznosti navedemo zapadle neplačane obveznosti na dan 31.12. Zapadle neplačane obveznosti primerjamo z mesečnim prometom do dobaviteljev za stroške blaga, materiala in storitev. Mesečni promet do dobaviteljev za stroške blaga, materiala in storitev =  $\text{AOP 871/12}$ . Ciljna vrednost koeficienta je 0.
8. Kazalnik zadolženosti =  $\frac{\text{Tuji viri AOP 034+047+048+054+055}}{\text{Obveznosti do virov sredstev AOP 060}}$  Pod tuje vire zajamemo kratkoročne obveznosti, pasivne časovne razmejitve, dolgoročno razmejene prihodke, dolgoročne rezervacije in dolgoročne obveznosti. Kazalnik zadolženosti izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Z večanjem vrednosti kazalnika se večja stopnja zadolženosti.
9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi =  $\frac{\text{AOP 012+AOP 023}}{\text{AOP 034}}$ . Ustrezen indeks je okoli 1. Pri večjem odstopanju oz., če imamo kratkoročnih obveznosti bistveno več kot gibljivih sredstev, to kaže na slabšanje likvidnosti. Podatek ima še večjo vrednost v kolikor to spremljamo na daljše obdobje (nekaj let - s tem plačilni roki v največji meri izgubijo vpliv na dejansko likvidnost). Pri gibljivih sredstvih je potrebno upoštevati tudi, da imamo kvalitetne terjatve in kvalitetne materiale v zalogah. V kolikor temu ni tako, je situacija lahko še bistveno slabša. Za kvalitetno oceno pa je potrebno upoštevati tudi dolgoročne terjatve in obveznosti.
10. Prihodkovnost sredstev =  $\frac{\text{prihodek iz poslovne dejavnosti AOP 860}}{\text{osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002+004+006}}$   
Kazalnik nam pove, koliko osnovnih sredstev imamo vloženi na enoto prihodka in predstavlja zasedenost obstoječih kapacitet. Višja vrednost kazalnika pomeni večjo zasedenost kapacitet, zato je cilj, da je vrednost kazalnika čim višja.

### 3.3 KAZALNIKI KAKOVOSTI

#### 3.3.1 Kazalniki kakovosti

**Tabela 8:** Kazalniki kakovosti in varnosti

		Vrednost kazalnika za leto 2025	Dosežena ciljna vrednosti v letu 2025 (označite DA/NE)
4	Padci pacientov	0	da
	Incidenca padcev v ambulantni (vključno s primarno) zdravstveni dejavnosti	0	da
5	Poškodbe z ostrimi predmeti	1	da
6	Kultura varnosti		
	Vsi sporočeni varnostni incidenti zdravstveni ustanovi	0	da

#### 3.3.2 Zadovoljstvo pacientov

Anketiranje pacientov se je izvajalo med 19. 01. 2026 in 05. 02. 2026 v Zdravstvenem domu Lendava in vseh dislociranih enotah (ZP Črenšovci, ZP Turnišče in ZP Dobrovnik, Fizioterapija v CZR Lendava). Razdelili smo 720 anketnih vprašalnikov, prejeli pa 660 izpolnjenih anketnih vprašalnikov, kar je 88 %.

Da je osebje namenilo pacientom dovolj časa, je ocenila večina anketiranih oseb z oceno 5, povprečna ocena vseh je 4,64 ( od možne ocene 5). Večina je mnenja, da so zaposleni bili prijazni in spoštljivi, povprečna ocena vseh je 4,83 (od možne ocene 5). Da je bila obravnava izvedena v skladu s pričakovanji pacienta dokazuje podatek 4,78 (od možne ocene 5). Zaupnost ravnanja z zdravstveno dokumentacijo in osebnimi podatki, so anketirane osebe ocenile z 4,87 (od možne ocene 5).

Povprečna ocena je bila 4,8.

Stopnja zadovoljstva pacientov je bila tudi v letu 2025 na zelo visokem nivoju. Prav tako je trend ocen zadovoljstva pacientov skozi leta stabilen in kaže na ohranjanje zelo solidne ocene zadovoljstva pacientov.

#### 3.3.3 Zadovoljstvo zaposlenih

Anketiranje zaposlenih je potekalo od 16. 2. 2026 do 18. 2. 2026. Prejeli smo 31 veljavnih odgovorov. Namen ankete je bil oceniti organizacijsko klimo, odnose, komunikacijo, delovne pogoje ter zaznati uspešnost in motivacijo zaposlenih.

Rezultati kažejo, da so zaposleni zelo zadovoljni z odnosi v ožjih delovnih timih (4,4/5) ter z vzdušjem v lastnih ambulantah oziroma enotah (4,2/5). Nekoliko nižje je ocenjeno splošno vzdušje na ravni celotnega zavoda (3,1/5), kar kaže na potrebo po dodatni krepitvi organizacijske povezanosti. Odnosi z neposredno nadrejenimi so ocenjeni dobro (4,1/5), nekoliko nižje pa odnosi z vodstvom zavoda (3,7–3,8/5), predvsem na področju komunikacije in dostopnosti informacij.

Zaposleni so visoko ocenili zadovoljstvo z rezultati svojega dela (4,6/5) ter možnosti strokovnega izpopolnjevanja (4,3/5). Kar 94 % zaposlenih je izrazilo pripravljenost delati več, kadar je to potrebno, kar potrjuje visoko stopnjo pripadnosti in profesionalnosti.

Med najpomembnejšimi dejavniki za uspešno delo zaposleni izpostavljajo varnost zaposlitve, dobre medsebojne odnose ter ustrezne delovne pogoje. V odprtih odgovorih so poudarili potrebo po izboljšanju komunikacije na ravni zavoda, večji povezanosti kolektiva ter jasnejših in transparentnih kriterijih napredovanja.

Na podlagi rezultatov so za leto 2026 načrtovani ukrepi za izboljšanje interne komunikacije (redni kolegiji, anonimni nabiralnik predlogov), izvedba delavnice asertivne komunikacije, organizacija skupnega srečanja zaposlenih ter pregled kadrovskih potreb in kriterijev napredovanja.

Splošna ocena zadovoljstva zaposlenih je dobra, pri čemer ostaja poudarek na nadaljnjem krepitvi organizacijske klime in odprte komunikacije.

### **3.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC**

Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ je izpolnjena na osnovi samoocenitve vodij organizacijskih enot v JZ ZD Lendava. Povprečna ocena, ki je nad 4 in se v zadnjih treh letih ni bistveno spremenila.

V Zdravstvenem domu Lendava se zavedamo odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja, z namenom, da obvladujemo tveganja in zagotavljamo doseganje ciljev poslovanja in uresničevanja proračuna.

V Zdravstvenem domu Lendava je vzpostavljeno primerno kontrolno okolje na pretežnem delu poslovanja, cilji so realni in merljivi, tveganja, da se cilji ne bodo uresničili so opredeljena in ovrednotena, določne je način ravnanja z njimi na pretežnem delu poslovanja.

Z namenom obvladovanja tveganj so na pretežnem delu poslovanja vzpostavljene kontrolne dejavnosti, usmeritve in postopki, prav tako je vzpostavljen ustrezen sistem informiranja in komuniciranja ter sistem nadziranja na pretežnem delu poslovanja.

Sistem upravljanja s tveganji, notranjega kontroliranja in notranjega revidiranja gotovo ne zajema vseh tveganj in življenjskih situacij in tudi register tveganj, ki je podlaga za ažurno presojo in delovanje kontrolnih mehanizmov za obvladovanja tveganj bi morali bolj pogosto posodabljeni. Vsekakor pa je upravljanje s tveganji dodatno obdelano v procesih, ki so podrobno opisani in spremljani v okviru standardov ISO 9001.

V letu 2025 smo sistem upravljanja tveganj dodatno okrepili ter nadaljevali z rednim pregledovanjem in dopolnjevanjem registra poslovnih tveganj. S tem zagotavljamo boljšo preglednost nad ključnimi izzivi in pravočasno ukrepanje pri doseganju zastavljenih ciljev.

Posebno pozornost namenjamo naslednjim področjem:

- Izvajanje programov v okviru pogodbe z ZZZS – realizacijo zdravstvenih storitev redno analiziramo in mesečno spremljamo, kar nam omogoča sprotne prilagoditve organizacije dela in izpolnjevanje pogodbenih obveznosti.
- Ustreznost prostorov – z vzdrževanjem in pregledi zagotavljamo, da prostorski pogoji ostajajo skladni s strokovnimi standardi ter omogočajo varno in kakovostno izvajanje dejavnosti.
- Samoplačniške dejavnosti – delovanje bomo v prihodnje uskladili z novimi zakonodajnimi smernicami in zahtevami.
- Informacijska podpora in varnost podatkov – nadaljujemo z nadgradnjami informacijskih sistemov, izvajanjem varnostnih ukrepov ter izobraževanjem zaposlenih, s čimer zmanjšujemo tveganja, povezana s kibernetskimi grožnjami in varovanjem podatkov.
- Kadrovska stabilnost – pomanjkanje zdravstvenega kadra, predvsem zdravnikov in zobozdravnikov, ostaja pomembno tveganje. Zato krepimo sodelovanje z izobraževalnimi institucijami ter spodbujamo vključevanje mladih.

**Zdravstveni inšpektorat** je v mesecu juniju 2025 opravil redni inšpekcijski pregled z namenom preverjanja spoštovanja zakonodaje, ki ureja področja :

- nalezljivih bolezni,
- minimalno sanitarno zdravstvenih pogojev v javnih zdravstvenih zavodih, pri pravnih in fizičnih osebah, ki opravljajo zdravstveno dejavnost,
- ravnanje z odpadki, ki nastanejo pri opravljanju zdravstvene dejavnosti, v objektih, namenjenih tej dejavnosti,
- pacientove pravice.

V skladu z ugotovitvami in opozorili smo v določenem roku izvedli ustrezne uskladitve.

V mesecu oktobru 2025 je bil opravljen redni inšpekcijski pregled **Zdravstvenega inšpektorata** na podlagi določil ZIN in ZZdrl v zvezi s preverjanjem spoštovanja posameznih določb Zakona o zdravniški službi in Zakona o zdravstveni dejavnosti. V sklopu nadzora Zakona o zdravniški službi se je preverila veljavnost in vsebinska ustreznost licenc za zaposlene zdravnike po pogodbi o zaposlitvi in podjemni pogodbi/drugi pogodbi civilnega prava. Glede na pregledano dokumentacijo neskladje ni bilo ugotovljeno.

V sklopu nadzora Zakona o zdravstveni dejavnosti in Zakona o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema, so se preverjale določbe 53. b člena, 53. c člena ter 53. č člena ZZDej, ki urejajo soglasje za delo pri drugih izvajalcih zdravstvene dejavnosti, sklepanje podjemnih pogodb ter evidence danih soglasij in podjemnih pogodb, ter določbe sedmega odstavka 15. člena ZNUZSZS, ki ureja sklepanje podjemnih pogodb, ki jih javni zdravstveni zavod sklepa z zdravstvenimi delavci, zaposlenimi pri njem. V obsegu opravljenega nadzora ni ugotovljenih kršitev zakonskih določil, katera so bila

predmet inšpekcijskega nadzora, zato se je inšpekcijski postopek v skladu z 28. členom ZIN ustavil.

V mesecu septembru 2025 je bil opravljen inšpekcijski nadzor **Inšpektorata za delo** na področju delovnega časa, razporejanja na delo ter nadurnega dela. Kršitve niso bile ugotovljene, zato se je postopek na podlagi 28/1. člena ZIN ustavil.

Zdravstveni dom Lendava nima vzpostavljene lastne revizijske službe, zato najame zunanje izvajalce, ki opravijo notranje revidiranje. V letu 2025 je revizijska hiša Državna revizija Vid Plohl s.p. iz Ptuja izvedla postopke notranjega revidiranja na področju preveritev notranjih kontrol na področju prevedbe plačnega sistema.

Revizijski pregled je bil usmerjen v preveritev obstoja in delovanja sistema notranjih kontrol na revidiranem področju in sicer s ciljem podati vodstvu neodvisno in nepristransko revizijsko mnenje, ali je revidiranec vzpostavil učinkovit in primeren sistem notranjih kontrol na področju računovodskega poročanja, s katerim zavod

Ugotovitve revizije: tekom pregleda, nepravilnosti niso bile ugotovljene – prevedba plač je bila izvedena skladno z zakonodajo in internimi akti zavoda.

### **Izvedeni nadzori v letu 2025 s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS)**

V letu 2025 je bil v zavodu izvedenih več rednih nadzorov s strani Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS), ki so obsegali preverjanje izpolnjevanja pogodbenih obveznosti ter skladnosti izvajanja programov zdravstvenih storitev.

**1. Nadzor št. 06020-189/2025, Področje nadzora:** 404 Splošno zobozdravstvo, 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle – protetika

Nadzor je bil usmerjen v izvajanje programa zobozdravstvene dejavnosti za odrasle, s poudarkom na protetičnih storitvah ter izpolnjevanju pogodbenih obveznosti do ZZZS.

**2. Nadzor št. 06020-512/2025, Področje nadzora:** 510 Patronažno varstvo, 029 Patronažna služba

Preverjeno je bilo izvajanje patronažne dejavnosti, organizacija dela ter skladnost izvajanja storitev s pogodbeno dogovorjenim programom.

**3. Nadzor št. 06020-669/2025, Področje nadzora:** 211 Kardiologija in vaskularna medicina v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti, 220 Kardiologija in vaskularna medicina

Nadzor je zajemal izvajanje specialistične dejavnosti, skladnost obsega in vsebine storitev s pogodbo ter izpolnjevanje programskih obveznosti.

**4. Nadzor št. 06020-672/2025, Področje nadzora:** 255 Klinična psihologija, 033 Klinična psihologija

Preverjeno je bilo izvajanje dejavnosti klinične psihologije, organizacija dela, naročanje pacientov ter skladnost izvajanja storitev s predpisi in pogodbenimi določili.

## **5. Nadzor št. 06020-674/2025**

Zaradi obsežnosti dokumentacije osnutka zapisnika v predvidenem roku ni bilo mogoče pripraviti, zato je bil nadzorni postopek ustavljen.

### **Splošna ugotovitev**

Na podlagi izvedenih nadzorov ugotavljamo, da večjih nepravilnosti ni bilo zaznanih. Izvajanje programov zdravstvenih storitev je potekalo skladno s pogodbenimi obveznostmi in veljavno zakonodajo.

## **3.5 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI**

Ocenjujemo, da smo bili tudi v letu 2025 relativno uspešni pri doseganju zastavljenih ciljev. Vsi zastavljeni cilji sicer niso povsem merljivi, vendar lahko ugotovimo, da smo jih večino uresničili.

Osrednji cilj, organizirati varno, visoko kakovostno delo učinkovito, v finančnih okvirih z optimalnimi stroški poslovanja, ostaja stalnica.

## **3.6 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA**

Ocena učinkov poslovanja predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora. Opisati pomen JZZ za lokalno okolje v smislu pokrivanja potreb po zdravstveni dejavnosti, v smislu zagotavljanja delovnih mest itd.

## **3.7 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE, POROČILO O DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**

### **3.7.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela**

### 3.7.1.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike

#### Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2025

NAZIV ZD: Zdravstveni dom Lendava, Kidričeva 34, 9220 Lendava

Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2025, I. del

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo <sup>1</sup>	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov <sup>2</sup>	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja <sup>3</sup>	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	88	98	84	1	1	86	2	2	100,00	87,76
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	18	26	16	1	0	17	2	0	94,44	65,38
1 Zdravniki (skupaj)	14	19	11	1	0	12	1	0	85,71	63,16
1.1. Starejši zdravnik specialist			3			3			#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Starejši zdravnik z licenco			3			3			37,50	37,50
1.3. Višji zdravnik specialist	8	8	3			3			0,00	0,00
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	3	3				0			66,67	33,33
1.5. Zdravnik specialist	3	6	1	1	1	2			#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Zdravnik svetovalec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.7. Zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.8. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco		2	1			1	1		#DIV/0!	50,00
1.9. Zdravnik specializant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.10. Zdravnik sekundarji						5	1	0	125,00	71,43
2 Zobozdravniki skupaj	4	7	5	0	0	5			#DIV/0!	#DIV/0!
2.1. Višji zobozdravnik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Zobozdravnik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Starejši zobozdravnik z licenco			1			1			50,00	50,00
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	2	2	3			3			150,00	60,00
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	2		3			3			#DIV/0!	#DIV/0!
2.6. Zobozdravnik specializant						1	1		#DIV/0!	#DIV/0!
2.7. Zobozdravnik pripravnik			1			1			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	68	72	68	0	1	69	0	2	101,47	95,83
1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR						0		2	#DIV/0!	#DIV/0!
2 Diplomirana medicinska sestra - VII/1 TR	36	36	36			36			100,00	100,00
3 Diplomirana babica	1	1	1			1			100,00	100,00
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	9	10	9			9			100,00	90,00
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Srednja medicinska sestra / babica	22	23	22		1	23			104,55	100,00
8 Bolničar						0			#DIV/0!	0,00
9 Pripravnik zdravstvene nege			2			2		0	#DIV/0!	#DIV/0!
II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Farmaceut specialist konzultant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Višji farmacevt specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Farmaceut specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Farmaceut						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Strokovni sodelavec II						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Strokovni sodelavec I						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Inženir farmacije						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Farmaceutski procesničar / Galenski laborant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
10 Galenski laborant II						0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	16	19	16	0	0	16	0	0	100,00	84,21
1 Razvojno raziskovalni sodelavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Analitik (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Medicinski biokemik specialist			1			1			100,00	100,00
4 Klinični psiholog specialist	1	1	1			1			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Socialni delavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Sanitarni inženir	1	1	1			1			100,00	100,00
8 Radiološki inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Psiholog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
10 Pedagog / Specialni pedagog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Logoped						5			125,00	100,00
12 Fizioterapevt	4	5	5			5			#DIV/0!	#DIV/0!
13 Delovni terapevt						0			0,00	#DIV/0!
14 Analitik v laboratorijski medicini	1					3			150,00	100,00
15 Inženir laboratorijske biomedicine	2	3	3			3			#DIV/0!	#DIV/0!
16 Sanitarni tehnik	4	5	4			4			100,00	80,00
17 Zobotehnik	2	2	2			2			100,00	100,00
18 Laboratorijski tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
19 Voznik reševalec						0			0,00	#DIV/0!
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	1					0			#DIV/0!	0,00
21 Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
22 Ostali	1	2			1	1			100,00	50,00
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin <sup>4</sup>										
V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj <sup>5</sup>	16	18	16	0	0	16	0	0	100,00	88,89
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Področje informatike	1	1	1			1			100,00	100,00
3 Ekonomsko področje	3	5	3			3			100,00	100,00
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	1	1	1			1			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Področje nabave						0			100,00	100,00
6 Področje tehničnega vzdrževanja	1	1	1			1			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Področje prehrane						0			100,00	100,00
8 Oskrbovalne službe	10	10	10			10			100,00	100,00
9 Ostalo						0			#DIV/0!	#DIV/0!
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	119	137	116	2	1	119	2	2	100,00	86,86
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	8	3	8			8			100,00	266,67
VIII. Zaposleni preko javnih del						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	127	140	124	2	1	127	2	2	100,00	90,71

Opombe:

Zaposlena je razporejena na dve delovni mesti, in sicer pod točko 1.1 (starejši zdravnik specialist) ter pod točko IV (drugi delavci iz drugih plačnih skupin), pri čemer je za potrebe prikaza in evidentiranja v kadrovskega načrta upoštevana izključno pod točko IV.

Izpolnil: Staša Gjerek, mag. prav.

Podpis odgovorne osebe: v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr. med. spec.

Tel. št.: 02 5789 404

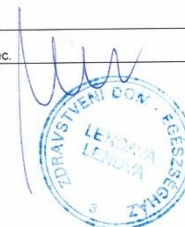
Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 - izdano soglasje MZ na FN 2025	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2026	Real. 1. 1. 2026 / Real. 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2026 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2026
1. Državni proračun	1,00	1,00		0,00	0,00
2. Proračun občin			1,00	#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ	112,00	120,00	117,00	104,46	97,50
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	4,00	4,00	4,00	100,00	100,00
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	9,00	10,00	1,00	11,11	10,00
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZaZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N in 40/25 – ZPPKZD) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;		5,00	2,00	#DIV/0!	40,00
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)</b>	<b>126,00</b>	<b>140,00</b>	<b>125,00</b>	<b>99,21</b>	<b>89,29</b>
<b>13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4</b>	<b>113,00</b>	<b>121,00</b>	<b>118,00</b>	<b>104,42</b>	<b>97,52</b>
<b>14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11</b>	<b>13,00</b>	<b>19,00</b>	<b>7,00</b>	<b>53,85</b>	<b>36,84</b>

Opombe:

Izpolnil: Staša Gjerek, mag.prav.

Podpis odgovorne osebe: v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr.med.spec.

Tel. št.: 02 5789 404



Struktura zaposlenih	Število odsotnih zaposlenih v letu 2025 (št. zap. iz ur)	Vzrok odsotnosti v letu 2025 (št. zaposlenih iz ur)									
		SKUPAJ	Redni in izredni dopusti	Bolezne in poškodbe (v breme delodajalca)	Bolezne in poškodbe (v breme ZZS)	Starševski in družinski dopusti	Neplačane odsotnosti	Stavka in odklonitev dela	Odsotnosti zaradi višje sile, čakanja, suspenza	Odsotnosti zaradi spremstva, nege, krvodajalstva	Ostale odsotnosti in nadomestila
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>1 Zdravniki (skupaj)</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1.1. Starejši zdravnik specialist	1	1	0	0							
1.2. Starejši zdravnik z licenco	1	0	0	0							
1.3. Višji zdravnik specialist	1	1	0	0							
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0										
1.5. Zdravnik specialist	0	0	0								
1.6. Zdravnik svetovalec	0										
1.7. Zdravnik brez specializacije z licenco	0										
1.8. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	0										
1.9. Zdravnik specializant	0	0	0								
1.10. Zdravnik sekundarij	0										
<b>2 Zobozdravniki skupaj</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
2.1. Višji zobozdravnik specialist	0										
2.2. Zobozdravnik specialist	0										
2.3. Starejši zobozdravnik z licenco	0										
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0							
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0							
2.6. Zobozdravnik specializant	0										
2.7. Zobozdravnik pripravnik	0	0	0								
<b>3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)</b>	<b>0</b>										
<b>B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	0										
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	8	5	1	0	1				0		
3 Diplomirana babica	0	0	0	0							
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	2	1	0	0							
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0										
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0										
7 Srednja medicinska sestra / babica	6	3	1	1	2						
8 Bolničar	0										
9 Pripravnik zdravstvene nege	0										
<b>II. E2 - Farmacevtski delavci skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1 Farmacevt specialist konzultant	0										
2 Višji farmacevt specialist	0										
3 Farmacevt specialist	0										
4 Farmacevt	0										
5 Strokovni sodelavec II	0										
6 Strokovni sodelavec I	0										
7 Inženir farmacije	0										
8 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji	0										
9 Farmacevtski procesničar / Galenski laborant	0										
10 Galenski laborant II	0										
11 Pripravniki	0										
<b>III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1 Razvojno raziskovalni sodelavec	0										
2 Analitik (različna področja)	0										
3 Medicinski biokemik specialist	0										
4 Klinični psiholog specialist	0	0	0	0							
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	0										
6 Socialni delavec	0										
7 Sanitarni inženir	0										
8 Radiološki inženir	0	0	0	0							
9 Psiholog	0										
10 Pedagog / Specialni pedagog	0										
11 Logoped	0										
12 Fizioterapevt	1	1	0	0	0						
13 Delovni terapevt	0										
14 Analitik v laboratorijski medicini	1	0	0		1						
15 Inženir laboratorijske biomedicine	0	0	0	0							
16 Sanitarni tehnik	0										
17 Zobotehnik	2	0	0	1	0						
18 Laboratorijski tehnik	0	0									
19 Voznik reševalec	0										
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	0										
21 Pripravnik	0										
22 Ostali	0										
<b>IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin</b>	<b>0</b>										
<b>V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	0										
2 Področje informatike	0	0	0	0							
3 Ekonomsko področje	1	0	0	1							
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	0	0									
5 Področje nabave	0										
6 Področje tehničnega vzdrževanja	0	0	0	0							
7 Področje prehrane	0										
8 Oskrbovalne službe	2	1	0	0					0		
9 Ostalo	0										
<b>VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	<b>27</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

V letu 2025 je zavod izvajal kadrovske aktivnosti, usmerjene v zagotavljanje visoke ravni kakovosti zdravstvene obravnave ter v usklajevanje kadrovske kapacitete s potrebami posameznih programov in dejavnosti. Kadrovanje je potekalo skladno s sprejetim kadrovskim načrtom ter veljavnimi strokovnimi smernicami in standardi, pri čemer je bila posebna pozornost namenjena učinkoviti rabi kadrovskih virov in pravočasnemu zagotavljanju ustreznih profilov zaposlenih na različnih strokovnih področjih.

Na dan 31.12.2025 je bilo v Zdravstvenem domu Lendava zaposlenih 127 delavcev od tega:

- 119 za nedoločen čas in
- 8 za določen čas.

## **Struktura kadrovanja**

### **Novo zaposlitve**

Od 1.1.2025 do 31.12.2025 smo na novo zaposlili 8 delavcev od tega:

- E047031 INŽENIR LABORATORIJSKE BIOMEDICINE I
- E017028 ZDRAVNIK SPECIALIZANT III PPD2
- E035022 SREDNJA MEDICINSKA SESTRA V SPECIALISTIČNI AMBULANTI
- E047101 FIZIOTERAPEVT III - pripravnik
- E037042 DIPL. MEDICINSKA SESTRA V AMBULANTI
- E035036 SREDNJA MEDICINSKA SESTRA V PRIMARNI DEJAVNOSTI
- E017048 ZOBOZDRAVNIK PRIPRAVNIK
- E092001 ČISTILKA II

Prav tako smo podaljšali pogodbe o zaposlitvi z ostalimi zaposlenimi, ki so imeli sklenjene pogodbe o zaposlitvi za določen čas.

### **Odhodi v letu 2025**

Delovno razmerje je prekinilo 7 zaposlenih:

- E035022 SREDNJA MEDICINSKA SESTRA V SPECIALISTIČNI AMBULANTI
- E017041 VIŠJI ZDRAVNIK / ZOBOZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO
- E035027 ZOBOZDRAVSTVENI ASISTENT
- E035022 SREDNJA MEDICINSKA SESTRA V SPECIALISTIČNI AMBULANTI
- E018024 VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2
- E035036 SREDNJA MEDICINSKA SESTRA V PRIMARNI DEJAVNOSTI
- E018024 VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2

Potek pogodbe za določen čas:

1. E047101 FIZIOTERAPEVT III - pripravnik

Skupno število delovnih ur v letu 2025 je bilo 268.772,70 vseh ur v zavodu pa 286.334,70ur (refundirane bolniške, porodniške in ostale odsotnosti). Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur je bilo v zavodu 128,72 (leta 2024 je bilo 133,07). Bolniških odsotnosti v breme zavoda je bilo v letu 2025 8.283 ur in so znašale 3,08 % (v letu 2024 3,25%) vseh obračunanih delovnih ur, bolniških odsotnosti v breme Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije pa 7.940 ur, kar znaša 2,77 % (v letu 2024 2,69%) vseh ur v zavodu.

Porodniških odsotnosti in očetovskih dopustov pa je bilo 9.422 ur in so znašale 3,29 % (v letu 2024 1,98%) vseh ur v zavodu.

### **Število odsotnosti zaradi uveljavljanja starševskega dopusta in daljše bolniške odsotnosti**

Na dan 31.12.2025 je bilo v ZD Lendava 8 odsotnosti zaradi uveljavljanja starševskega dopusta in daljše bolniške odsotnosti.

### **Število štipendistov in smeri na katerih študirajo**

V letu 2025 je imel zavod sklenjeno eno pogodbo o štipendiranju za študijski program družinska medicina, vendar je med letom prišlo do odpovedi pogodbe. Na dan 31.12.2025 ni sklenjena nobena pogodba. Zavod je podal javni razpis na katerega je prispela ena vloga. Naknadno je kandidatka vlogo preklicala.

### **3.7.1.2 Ostale oblike dela**

S ciljem izpolnjevanja pogodbenih obveznosti do Zavoda za zdravstveno zavarovanje (ZZZS) ter omejenih kadrovskih zmogljivosti smo imeli v letu 2025 sklenjene podjemne pogodbe z zunanjimi izvajalci. Tako je zagotovljeno nemoteno izvajanje zdravstvenih storitev za paciente. Za izvajanje zdravstvenih storitev smo imeli v letu 2025 sklenjenih 27 podjemnih pogodb, od tega:

- 6 podjemnih pogodb za zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva v službi NMP,
- 1 podjemno pogodbo za opravljanje storitev v diabetološki ambulanti,
- 3 podjemne pogodbe za opravljanje storitev v kardiološki ambulanti
- 1 podjemno pogodbo za opravljanje storitev v pljučnem dispanzerju,
- 1 podjemno pogodbo za opravljanje storitev ultrazvoka,
- 1 podjemno pogodbo za odčitavanje RTG posnetkov,
- 1 podjemno pogodbo za opravljanje storitev logopedске obravnave otrok in mladostnikov,
- 1 podjemno pogodbo za opravljanje storitev v urološki ambulanti,
- 1 podjemno pogodbo za opravljanje storitev v terapevtski skupnosti zdravljenih alkoholikov,
- 3 podjemne pogodbe za izvajanje storitev RTG.
- 1 podjemno pogodbo za opravljanje psihiatričnih storitev.
- 1 podjemno pogodbo za opravljanje psiholoških storitev v dispanzerju medicine dela, prometa in športa
- 5 podjemnih pogodb za opravljanje zobozdravstvenih storitev

- 1 podjemno pogodbo za opravljanje zdravstvenih storitev splošne medicine (DSO)

Stroški po podjemnih pogodbah so v letu 2025 znašali 506.632,99 EUR.

Sklenjenih smo imeli 7 pogodb o opravljanju zdravstvenih storitev na področjih:

- čeljustna in zobna ortopedija,
- zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva v službi NMP,
- družinska medicina, antikoagulantna ambulanta,
- opravljanje okulističnih pregledov,
- opravljanje specialističnih pregledov na področju otorinolaringologije,
- opravljanje specialističnih ortopedskih pregledov,
- opravljanje storitev v kardiološki ambulanti.

Naši zobozdravniki so bili vključeni v zagotavljanje dežurne službe na področju zobozdravstva v Zdravstvenem domu Murska Sobota, v okviru sklenjene pogodbe o poslovnem sodelovanju. S tem smo prispevali k večji dostopnosti nujne medicinske pomoči na področju zobozdravstva v naši regiji.

Za zagotavljanje zdravstvenega varstva na prireditvah smo sklenili 14 podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi.

Prav tako smo v letu 2025 s ciljem učinkovitega izvajanja samoplačniških storitev sklenili podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi. Sklenjeno smo imeli 1 podjemno pogodbo za opravljanje samoplačniških storitev na področju ginekologije, 14 na področju zobozdravstva ter 3 na področju opravljanja samoplačniških fizioterapevtskih storitev.

### **3.7.1.3 Izobraževanje, specializacije in pripravništva**

V letu 2025 smo na Zdravniško zbornico Slovenije ponovno javili potrebe po specializacijah na področjih, kjer se soočamo z izrazitim pomanjkanjem zdravniškega kadra.

Javljene potrebe so bile na področjih:

- pediatrije,
- otroško in preventivno zobozdravstvo,
- družinska medicina,
- čeljustna in zobna ortopedija.

Na Ministrstvo za zdravje smo posredovali potrebe po specializacijah, za katere smo že imeli znane kandidate. Na podlagi spomladanskega razpisa je specializacijo uspešno pričela specializantka iz družinske medicine.

Naš zavod se uveljavlja kot učni zavod za izvajanje praktičnega pouka v okviru različnih programov srednjega strokovnega izobraževanja in visokošolskih študijskih programov na področju zdravstvene nege, medicine. Izvajamo praktični pouk za:

- dijake programa srednjega strokovnega izobraževanja tehnik zdravstvene nege,
- študente visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje zdravstvena nega, ter študente enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje medicina.

- izvajanje praktičnega pouka študentov visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje fizioterapija
- izvajanje praktičnega pouka študentov enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje dentalna medicina.

V letu 2025 je naš zavod dodatno okrepil svojo vlogo učnega zavoda. Ministrstvo za zdravje nam je v tem letu izdalo več pomembnih sklepov, s katerimi smo pridobili nova pooblastila za izvajanje pripravništva. Prejeli smo sklep o pooblastilu za izvajanje pripravništva doktorjev dentalne medicine za področja:

- splošno zobozdravstvo,
- otroško in preventivno zobozdravstvo,
- zobne bolezni in endodontija,
- stomatološka protetika.

Prav tako smo prejeli sklep in pooblastilo za izvajanje programa specializacij in sekundariata zdravnikov za specializacijo iz pediatrije.

Tudi v prihodnje si bomo prizadevali ohranjati in nadgrajevati vlogo učnega zavoda ter zagotavljati dobre pogoje za usposabljanje mladih zdravnikov.

V sklopu kadrovskega načrta smo v letu 2025 zaposlili specializantko družinske medicine ter zobozdravnika, ki zaključuje pripravništvo in je v postopku priznanja poklicne kvalifikacije.

Prav tako smo vzpostavili kontakt z zobozdravniki, ki so pridobili izobrazbo v tretjih državah. Dvema kandidatomoma smo podali ponudbo za zaposlitev ter krili stroške postopkov, povezanih s priznavanjem poklicne kvalifikacije. Trenutno čakamo na nadaljnje postopke.

Sodelujemo z različnimi institucijami in izobraževalnimi ustanovami z namenom izboljšanja privlačnosti našega zavoda kot delodajalca. Aktivno sodelujemo pri kliničnih vajah študentov, kjer jim zagotavljamo delovno okolje za pridobivanje praktičnih izkušenj. Sklenjene smo imeli pogodbe o sodelovanju s fakultetami, ki omogočajo izvajanje pripravništev, specializacij in kroženj, pri čemer študenti in pripravniki pridobivajo izkušnje pod vodstvom mentorjev.

V letu 2025 smo na področju fizioterapije vključili tudi študenta, ki opravlja praktično delo in s tem aktivno pomaga pri izvajanju nalog.

### **3.7.1.4 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem**

Zdravstveni dom Lendava lastne dejavnosti oz. storitve izvaja sam in nima oddanih zunanjim izvajalcem.

## 3.7.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2025

### Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025

Naziv ZD: ZDRAVSTVENI DOM LENDAVA

Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 - ZD

VRSTE INVESTICIJ <sup>1</sup>	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.448</b>	<b>#DEL/0!</b>	<b>#DEL/0!</b>
1 Programska oprema (licence, rač. programi)				#DEL/0!	#DEL/0!
2 Ostalo			14.448	#DEL/0!	#DEL/0!
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	<b>936.211</b>	<b>1.326.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1 Zemljišča				#DEL/0!	#DEL/0!
2 Zgradbe	936.211	1.326.000		0,00	0,00
<b>III. OPREMA (A + B)</b>	<b>380.270</b>	<b>400.000</b>	<b>183.051</b>	<b>48,14</b>	<b>45,76</b>
<b>A Medicinska oprema</b>	<b>97.006</b>	<b>105.000</b>	<b>92.507</b>	<b>95,36</b>	<b>88,10</b>
1 Ultrazvok				#DEL/0!	#DEL/0!
2 Drugo <sup>2</sup>	97.006	105.000	92.507	95,36	88,10
<b>B Nemedicinska oprema</b>	<b>283.264</b>	<b>295.000</b>	<b>90.544</b>	<b>31,96</b>	<b>30,69</b>
1 Informacijska tehnologija	16.251		43.321	266,57	#DEL/0!
2 Drugo	267.013	295.000	47.223	17,69	16,01
<b>IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>1.316.481</b>	<b>1.726.000</b>	<b>197.500</b>	<b>15,00</b>	<b>11,44</b>

VIRI FINANCIRANJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.448</b>	<b>#DEL/0!</b>	<b>#DEL/0!</b>
1 Amortizacija			14.448	#DEL/0!	#DEL/0!
2 Lastni viri (del presežka)				#DEL/0!	#DEL/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DEL/0!	#DEL/0!
4 Leasing				#DEL/0!	#DEL/0!
5 Posojila				#DEL/0!	#DEL/0!
6 Donacije				#DEL/0!	#DEL/0!
7 Drugo				#DEL/0!	#DEL/0!
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	<b>936.210</b>	<b>1.326.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1 Amortizacija	23.692	1.326.000		0,00	0,00
2 Lastni viri (del presežka)				#DEL/0!	#DEL/0!
3 Sredstva ustanovitelja	912.518			0,00	#DEL/0!
4 Leasing				#DEL/0!	#DEL/0!
5 Posojila				#DEL/0!	#DEL/0!
6 Donacije				#DEL/0!	#DEL/0!
7 Drugo				#DEL/0!	#DEL/0!
<b>III. NABAVA OPREME (A + B)</b>	<b>380.272</b>	<b>400.000</b>	<b>183.052</b>	<b>48,14</b>	<b>45,76</b>
<b>A Medicinska oprema</b>	<b>97.006</b>	<b>105.000</b>	<b>92.507</b>	<b>95,36</b>	<b>88,10</b>
1 Amortizacija	93.927	105.000	91.589	97,51	87,23
2 Lastni viri (del presežka)				#DEL/0!	#DEL/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DEL/0!	#DEL/0!
4 Leasing				#DEL/0!	#DEL/0!
5 Posojila				#DEL/0!	#DEL/0!
6 Donacije	3.079		918	29,81	#DEL/0!
7 Drugo				#DEL/0!	#DEL/0!
<b>B Nemedicinska oprema</b>	<b>283.266</b>	<b>295.000</b>	<b>90.545</b>	<b>31,96</b>	<b>30,69</b>
1 Amortizacija	209.059	255.000	90.545	43,31	35,51
2 Lastni viri (del presežka)		40.000		#DEL/0!	0,00
3 Sredstva ustanovitelja	74.207			0,00	#DEL/0!
4 Leasing				#DEL/0!	#DEL/0!
5 Posojila				#DEL/0!	#DEL/0!
6 Donacije				#DEL/0!	#DEL/0!
7 Drugo				#DEL/0!	#DEL/0!
<b>IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>1.316.482</b>	<b>1.726.000</b>	<b>197.500</b>	<b>15,00</b>	<b>11,44</b>
1 Amortizacija	326.678	1.686.000	196.582	60,18	11,66
2 Lastni viri (del presežka)	0	40.000	0	#DEL/0!	0,00
3 Sredstva ustanovitelja	986.725	0	0	0,00	#DEL/0!
4 Leasing	0	0	0	#DEL/0!	#DEL/0!
5 Posojila	0	0	0	#DEL/0!	#DEL/0!
6 Donacije	3.079	0	918	29,81	#DEL/0!
7 Drugo	0	0	0	#DEL/0!	#DEL/0!

AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. Priznana amortizacija v ceni storitev <sup>3</sup>	351.652	360.000	371.243	105,57	103,12
II. Obračunana amortizacija	452.502	456.000	468.525	103,54	102,75
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	100.850	96.000	97.283	96,46	101,34
IV. Porabljena amortizacija	326.678	360.000	196.582	60,18	54,61

Opombe:

Izpolnil: Jožica Kovačič

Tel. št.: 041 744616

Podpis odgovorne osebe: v. d. mag. Katarina Koveš Novak, dr.med.spec.



Zdravstveni dom Lendava je v letu 2025 nabavil za 197.500,12 EUR novih osnovnih sredstev. Od tega je bilo 918,00 EUR doniranih osnovnih sredstev (vakuumska črpalka Prodent)

**SEZNAM KUPLJENIH OSNOVNIH SREDSTEV:**

KONTO	NAZIV OS	SLUŽBA	VREDNOST V EUR
003100	Nadgradnja računovod. programa	Uprava	3.996,72
003100	Licenca za program za scener	Zobna tehnika	10.451,74
040100	Pohišтво	Splošna med.	11.470,13
040210	Vactron 2 kom	Fizioterapija	4.294,40
	Aparat za fiziot. udarni val	Fizioterapija	13.746,58
	Aparat za laser terapijo + voziček	Fizioterapija	2.012,03
040212	Očala z lupo 4 kom	Zobna služba	9.790,26
	Scener zobni	Zobna tehnika	14.030,00
	Printer za zobni scener	Zobna tehnika	7.440,78
	Peskalnik	Zobna tehnika	4.080,65
	Keramična peč	Zobna tehnika	5.326,28
	Sesalec	Zobna tehnika	1.198,36
	Stol za pacienta ob zob. RTG	Zobni RTG Čren.	1.903,93
	Vakuumska črpalka - donacija		918,00
040213	Hladilnik za klinični lab.	Klinični lab.	1.517,13
	Zamrzovalnik za klinični lab.	Klinični lab.	1.656,21
	Fotometer za Quikreadgo analizator	Klinični lab.	990,46
040214	Pregledne mize 4 kom	Splošna med.	3.430,64
	Stoli ob pregl. mizah 4 kom	Splošna med.	705,28
	Učni pripomoček za vzgojo	ZVC	1.515,24
	Bioptron medal	Patronaža	1.459,33
040216	EKG+vakumske elektrode+voziček za EKG	ZP Dobrovnik	8.026,38
	Aparat za merjenje glež. indeksa	ADM Lendava	7.492,94
040218	Računalniki 5 kom	ZD	3.314,75
	Računalnik + monitor za zobni scener	Zobna tehnika	3.416,00
	Monitorji 3 kom	ZD	529,72
	Strežnik	ZD	33.394,76
	Ostala rač.oprema (stikalo, diskovno polje, tablica)	ZD	2.665,57
040219	Zamenjava motorja na NRV	NMP	14.640,31
040220	Hladilnik 3 kom, kartoteč predal, TV	ZD	2.634,64
040330	Pisarniška oprema (uničev. dok. 8kom, tiskalnik 8 kom, plastifikator, vez. dok.	ZD	5.237,57
	Fotokopirni stroj	Uprava	3.570,10
040900	Klime (1 trojček, 1 dvojček)	Splošna med.	6.365,71
	Sušilni stroj, kosilnica, žaga akumulat		1.157,11
041000	Drobni inventar	ZD	2.148,05
	<b>SKUPAJ</b>		<b>197.500,12</b>

Zdravstveni dom je v letu 2025 nabavil večino planiranih osnovnih sredstev, nerealizirane nabave pa so v teku. Izvedeno je javno naročilo za dobavo dveh osebnih vozil za prevoze pacientov. Izbran dobavitelj je Ferdinand Posedi, pogodba v višini 76.956,19 EUR je podpisana, vozila pa so dobavljena v mesecu februarju 2026.

Prav tako je v letu 2025 bilo izvedeno javno naročilo za dobavo nujnega reševalnega vozila, izbran dobavitelj je Medicop, pogodba v višini 221.588,65 EUR je bila podpisana, sama dobava reševalnega vozila pa je bila v mesecu februarju 2026.

V letu 2025 je Zdravstveni dom Lendava izvedel naslednje postopke javnih naročil :

NAZIV JAVNEGA NAROČILA	JN ŠTEVILKA
Dobava pogonskega goriva	JN000167/2025
NAKUP DVEH OSEBNIH VOZIL	JN007879/2025
ZAVAROVANJE PREMOŽENJA 2026-2028	JN008759/2025
NAKUP NUJNEGA REŠEVALNEGA VOZILA TIPC	JN009810/2025
ODPIRANJE KONKURENCE ZA 4.OBD ZOBOZ MAT	JN002854/2022-B01

### 3.7.3 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2025

#### Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2025

Naziv ZD: ZDRAVSTVENI DOM LENDAVA

Obrazec 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 - ZD

Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2025 / FN 2025
	1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
<b>SKUPAJ:</b>	<b>277.000</b>	<b>241.035</b>	<b>205.201</b>	<b>35.834</b>	<b>87,02</b>
1 TEKOČE VZDRŽEVANJE OPREME	60.000	61.589	61.589		102,65
2 TEKOČE VZDRŽEVANJE VOZIL	75.000	57.948	57.948		77,26
3 TEKOČE VZDRŽEVANJE PROGRAMSKE OPREME	72.000	74.532	74.532		103,52
4 TEKOČE VZDRŽEVANJE ZGRADB	15.000	11.131	11.131		74,21
5 INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE OPREME	0	4.713		4.713	#DEL/01
6 INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE VOZIL	15.000	10.577			70,51
7 INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE ZGRADB	40.000	20.545		20.545	51,36
8		0			#DEL/01
9		0			#DEL/01
10		0			#DEL/01
11		0			#DEL/01
12		0			#DEL/01
13		0			#DEL/01
14		0			#DEL/01
15		0			#DEL/01
16		0			#DEL/01
17		0			#DEL/01
18		0			#DEL/01
19		0			#DEL/01
20		0			#DEL/01
21		0			#DEL/01
22		0			#DEL/01
23		0			#DEL/01
24		0			#DEL/01
25		0			#DEL/01
26		0			#DEL/01
27		0			#DEL/01
28		0			#DEL/01
29		0			#DEL/01
30		0			#DEL/01
31		0			#DEL/01
32		0			#DEL/01
33		0			#DEL/01
34		0			#DEL/01
35		0			#DEL/01
36		0			#DEL/01
37		0			#DEL/01
38		0			#DEL/01
39		0			#DEL/01
40		0			#DEL/01
41		0			#DEL/01
42		0			#DEL/01
43		0			#DEL/01
44		0			#DEL/01
45		0			#DEL/01
46		0			#DEL/01
47		0			#DEL/01
48		0			#DEL/01
49		0			#DEL/01
50		0			#DEL/01

Opombe:

Izpolnil: Jožica Kovačič

Podpis odgovorne osebe: v. d. mag. Katarina Koveš Novak, dr. med. spec.

Tel. št.: 041 744616



### **3.7.4 Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra**

V letu 2025 Zdravstveni dom Lendava ni prejel nobenih donatorskih sredstev, namenjenih za izobraževanje in usposabljanje zaposlenih.

Skladno z navedenim ni bilo sklenjenih donatorskih pogodb ali drugih oblik financiranja izobraževanj s strani zunanjih donatorjev. Vsa izobraževanja in usposabljanja zaposlenih so bila v letu 2025 financirana iz lastnih sredstev zavoda oziroma drugih sistemskih virov financiranja, ki niso imeli značaja donacije.

# **RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025**

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila (ime in priimek):  
Jožica Kovačič, dipl.oec.

Odgovorna oseba JZZ (ime in priimek):  
v.d. mag Katarina Koveš Novak, dr.med.spec.

# RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25):
  - Bilanca stanja,
  - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A),
  - Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B),
  - Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3),
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A),
  - Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1),
  - Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2),
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B).

Priložite kopijo obrazcev oddanih na AJPEŠ s kopijo potrdila o oddaji.

2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:
  - **Obrazec 1:** Delovni program 2025,
  - **Obrazec 2:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2025,
  - **Obrazec 3:** Spremljanje kadrov 2025,
  - **Obrazec 4:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025,
  - **Obrazec 5:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2025,
  - **Obrazec 6:** Soglasja in podjemne pogodbe.

# **RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:**

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
  - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
  - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
  - 2.3. Analiza poslovnega izida
    - 2.3.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
    - 2.3.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
    - 2.3.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
    - 2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2024
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2025

# 1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

## 1.1 SREDSTVA

### 1.1.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
003	Dolgoročne premoženjske pravice	108.042	122.490	113
01	Popravek vrednosti AOP 003	75.465	83.258	110
<b>00-01</b>	<b>Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev</b>	<b>32.577</b>	<b>39.232</b>	<b>120</b>

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2025 zvišala za 14.448,00 EUR, kar so nove nabave, sedanja vrednost znaša 39.232,00 EUR.

### Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
020	Zemljišča	<b>55.794</b>	<b>55.794</b>	<b>100</b>
021	Zgradbe	2.474.386	2.474.386	100
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	31.842	31.842	100
02	Skupaj AOP 004	2.562.022	2.562.022	100
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	961.662	1.033.089	107
<b>02-03</b>	<b>Sedanja vrednost nepremičnin</b>	<b>1.600.360</b>	<b>1.528.933</b>	<b>96</b>

Nabavna vrednost nepremičnin je v letu 2025 ostal enaka, odpisana vrednost nepremičnin pa se je povečala za obračunano amortizacijo in znaša 1.033.089,00 EUR, sedanja vrednost znaša 1.528.933,00

Nepremičnine v pridobivanju predstavljajo izdelani načrti za gradbena dela na nepremičninah

V poslovnih knjigah so knjižene naslednje nepremičnine:

Občina	Naslov poslovnega prostora	Številka katastrske občine	Številka stavbe
Lendava	Kidričeva 34 9220 Lendava	166 Parc.št: 6250	1521-1
Črenšovci	Juša Kramarja 6 9232 Črenšovci	140 Parc.št: 856/6	902
Turnišče	Štefana Kovača 95 9224 Turnišče	149 Parc.št:2463/3	298
Dobrovnik	Dobrovnik 297 9223 Dobrovnik	146 Parc.št: 4022/2	Brez stavbe

Nepremičnine so last občin ustanoviteljic, Zdravstveni dom pa jih ima, na osnovi pogodbe, pravico uporabljati.

**Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)** v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
040	Oprema	4.242.830	4.384.334	107
041	Drobni inventar	88.691	90.265	101
049	Oprema in druga opr.os.s.trajno zunaj uporabe	273.671	273.671	100
04	Skupaj AOP 006	<b>4.605.190</b>	4.748.270	106
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	3.441.698	3.791.795	204
053	Popravek vrednosti vlaganj v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			
<b>04-05</b>	<b>Sedanja vrednost opreme</b>	<b>1.163.492</b>	<b>956.475</b>	<b>100</b>

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2025 povečala za 143.080,00 EUR in znaša 4.748.270,00 EUR Odpisana vrednost znaša 3.791.795 EUR, sedanja vrednost znaša 956.475,00 EUR.

**Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)**

Zdravstveni dom Lendava na dan 31.12.2025 ne izkazuje dolgoročnih finančnih naložb.

**Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)**

Zdravstveni dom Lendava nima dolgoročno danih posojil.

**Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)**

Zdravstveni dom Lendava nima dolgoročnih terjatev iz poslovanja.

## **1.1.2 Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve**

### **Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnočljive vrednostnice (AOP 013)**

Denarna sredstva v blagajni in takoj vnočljive vrednostnice znašajo na dan 31. 12. 2025 200 EUR.

### **Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)**

Denarna sredstva na računih znašajo na dan 31. 12. 2025 skupaj 2.762.596,82 EUR, od tega po posameznih bankah in drugih finančnih ustanovah:

- Stanje na TRR 2.762.316,54 EUR,
- Stanje na prehodnem kontu (polog) 280,28 EUR.

### **Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)**

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 21.706,45 EUR. Stanje terjatev predstavlja 0,22 % celotnega prihodka.

Največja odprta terjatev do kupcev na dan 31.12.2025 je terjatev do podjetja Daihen Varstroj 10.319,47 EUR

Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnost zavoda. Največji kupci redno poravnajo svoje obveznosti.

Neplačane zapadle terjatve izterjujemo z večkratnimi opomini in na koncu z izvršbami

### **Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)**

Zdravstveni dom Lendava na dan 31.12.2025 izkazuje stanje na kontih danih predujmov in varščin vrednost 1.010,00 eur – vnaprej plačane kotizacije za izobraževanje spremljevalcev.

### **Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)**

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31.12.2025 291.660,26 EUR.

Največje terjatve so:

- Občina Lendava 171.142,84 EUR terjatve za sofinanciranje »Prizidka«
- ZZZS 105.622,02 (21.720,81 EUR – iz naslova OZZ)
- LEK 9.736,22 EUR
- MO 4.935,36 EUR

Izkazane terjatve so bile poravnane v mesecu januarju 2026 oziroma so bile poravnane v skladu z valuto.

### Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Zdravstveni dom Lendava ne izkazuje stanja na kontih kratkoročne finančne naložbe

### Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Kratkoročne terjatve iz financiranja znašajo na dan 31. 12. 2025 3.775,66 EUR

### Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve znašajo na dan 31. 12. 2025 29.182,12 EUR in so naslednje  
v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	28.101	15.629	56
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	0	0	
175	Ostale kratkoročne terjatve	21.893	13.553	62
179	Oslabitev vrednosti ostalih kratkoročnih terjatev			
<b>17</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>49.994</b>	<b>29.182</b>	<b>58</b>

### Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Zdravstveni dom Lendava ne izkazuje stanje na kontih aktivnih časovnih razmejitev.

## 1.1.3 Zaloge

Stanje zalog na dan 31. 12. 2025 znaša 43.318,22 EUR in so naslednje:

■ COVID ZALOGE 34.116,73 EUR

Zdravstveni dom vodi zaloge po dejanski nabavni ceni.

v EUR, brez centov

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
30	Obračuna nabave materiala			
31	Zaloge materiala	43.318	34.117	79

## 1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

### 1.2.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

#### Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Zdravstveni dom Lendava na kontu prejetih predujmov in varščin na dan 31.12.2025 ne izkazuje stanja.

#### Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo na dan 31. 12. 2025 535.617,59 EUR in se nanašajo na:

- *obveznost za izplačilo plač za mesec december.. Obveznost do zaposlenih je bila v celoti poravnana januarja 2026*

#### Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo na dan 31. 12. 2025 177.139,66 EUR.

Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v roku od 10 do 30 dni.

Največje obveznosti do dobaviteljev na dan 31.12.2025:

Petrol Ljubljana	21.232,28 EUR
Sanolabor Ljubljana	19.269,24 EUR
Interexport Ljubljana	18.725,87 EUR
KL ORTHO	11.268,99 EUR
Medis	6.989,67 EUR
Pošta	7.661,85 EUR
A1	7.193,20 EUR

### Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan 31. 12. 2025 132.089,57 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	101.828	122.444	120
231	Obveznosti za DDV	0	0	
231	Kratkoročne obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plačilnih instrumentov	0	0	
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	5.544	5.459	99
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	3.336	4.187	125
<b>23</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>110.708</b>	<b>132.090</b>	<b>119</b>

### Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2025 33.184,00 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR

Konto	Naziv konta	2023	2024	Indeks
240	Kratkoročne obveznosti do MZ	41,00	1.059	
241	Kratkoročne obveznosti do proračunov občin	3.195	3.268	102
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	13.103	17.682	135
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občin	11.796	11.175	95
<b>24</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>28.135</b>	<b>33.184</b>	<b>118</b>

Največje obveznosti do proračunskih uporabnikov:

Pomurske lekarnе 17.562,75 EUR

NLZOH 8.883,65 EUR

### **Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)**

Zdravstveni dom Lendava ne izkazuje stanje na kontih kratkoročnih obveznosti do financerjev

### **Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)**

Zdravstveni dom Lendava ne izkazuje stanje na kontih kratkoročnih obveznosti iz financiranja.

### **Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitve (AOP 043)**

#### **Na kontih podskupine 290 – vnaprej vračunani odhodki**

Zdravstveni dom Lendava ne izkazuje stanje na kontih 290

#### **Na kontih podskupine 291- kratkoročno odloženi prihodki**

Izkazujemo naslednja sredstva financirane s strani MZ

<b>Naziv programa</b>	<b>Znesek</b>
Zaloge covid materiala	26.236,35 EUR
<b>SKUPAJ</b>	<b>26.236,35 EUR</b>

Ministrstvo za zdravje in Zdravstveni dom Lendava sta leta 2021 sklenila pogodbo za financiranje nakupa zaščitnega materiala za covid19 in ga v skladu s pogodbo moramo hraniti nekaj let.

## **1.2.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti**

### **Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Na kontih podskupine 920 - dolgoročno odloženi prihodki Zdravstveni dom Lendava ne izkazuje stanja.

### **Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

**Na kontih podskupine 920 - dolgoročno odloženi prihodki je stanje 0**

## Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije

v EUR, brez centov

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	<b>12.020</b>
+ povečanje za donacijo vakumske črpalke	918
Zmanjšanje obračunano amortizacijo	2.649
<b>STANJE 31.12.2025</b>	<b>10.289</b>

### Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije

Zdravstveni dom nima oblikovanih dolgoročnih rezervacij

### Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti

Zdravstveni dom Lendava nima dolgoročnih finančnih obveznosti

### Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti

Zdravstveni dom Lendava ne izkazuje sredstva iz naslova dolgoročnih rezervacij, dolgoročnih finančnih obveznosti in drugih dolgoročnih obveznosti.

### Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31. 12. 2025 4.403.736,30 EUR.

Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

v EUR

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	4.354.246,22
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	0
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine	0
+ prejeta sredstva za nabavo osnovnih sredstev s strani ustanovitelja	0
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	0
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	144.123,58
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obveznosti do virov sredstev (konto 4629)	94.633,50
+ povečanje neporabljene amortizacije	
<b>stanje na dan 31. 12. 2025</b>	<b>4.403.736,30</b>

Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva in drugi viri so višji od stanja sredstev v upravljanju. Razlika predstavlja:

- neporabljena sredstva amortizacije 304.333,94 EUR.
- poslovni izid iz preteklih let namenjen za investicije 1.585.051,33 EUR

#### Konti podskupine 981- obveznosti za dolgoročne finančne naložbe

Zdravstveni dom Lendava ne izkazuje stanja na kontih obveznosti za dolgoročne finančne naložbe.

#### Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

v EUR

STANJE OZ. SPREMEMBA	ZNESEK
stanje na dan 31. 12. 2024	144.123,60
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	-144.123,60
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	+ 335.013,95
<b>stanje na dan 31. 12. 2025</b>	<b>335.013,95</b>

## 2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

### Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 (I. del – IPO)

Naziv ZD:ZDRAVSTVENI DOM LENDAVA

Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 - ZD

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeksi	
						Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5)	8.753.275,37	8.850.000,00	9.584.120,32	109,49	108,3
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	8.343.161,92	8.450.000,00	9.306.337,00	111,54	110,13
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	28.119,79	30.000,00	50.163,00	178,39	167,21
	4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	315.118,67	300.000,00	100.028,71	31,74	33,34
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	66.874,99	70.000,00	127.591,61	190,79	182,27
761	6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	315.627,95	325.000,00	365.643,68	115,85	112,51
762	7	Finančni prihodki	63.387,80	60.000,00	66.622,17		
763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	113,37	0,00	29.589,60	26100,03	#DEL/01
76	9	PRIHODKI (1 + 6 + 7 + 8)	9.132.404,49	9.235.000,00	10.045.975,77	110	108,78
460	10	Stroški materiala (11 + 23)	976.207,66	999.000,00	947.008,72	97,01	94,8
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 13 + 19)	633.308,34	646.300,00	641.562,11	101,3	99,27
	12	ZDRAVILA	78.949,22	77.000,00	86.805,78	109,95	112,73
	13	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 14 do 18)	207.395,51	212.300,00	178.320,48	85,98	83,99
	14	Razkužila	22.758,01	23.300,00	20.821,75	91,49	89,36
	15	Obvezilni in sanitetni material	74.143,90	76.000,00	66.699,44	89,96	87,76
	16	RTG material				#DEL/01	#DEL/01
	17	Medicinski potrošni material				#DEL/01	#DEL/01
	18	Zobozdravstveni material	110.493,60	113.000,00	90.799,29	82,18	80,35
	19	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 20 do 22)	346.963,61	357.000,00	376.435,85	108,49	105,44
	20	Laboratorjski testi in reagenti	236.337,35	243.000,00	269.962,07	114,23	111,1
	21	Laboratorjski material	26.259,71	27.000,00	29.995,78	114,23	111,1
	22	Drugi zdravstveni material	84.366,55	87.000,00	76.478,00	90,65	87,91
	23	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 24 do 27)	342.899,32	352.700,00	305.446,61	89,08	86,6
	24	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	210.641,28	217.500,00	187.778,90	89,15	86,34
	25	Voda	6.545,67	6.700,00	5.981,62	91,38	89,28
	26	Pisarniški material	48.090,25	49.500,00	42.672,35	88,73	86,21
	27	Ostali nezdravstveni material	77.622,12	79.000,00	69.013,74	88,91	87,36
461	28	Stroški storitev (29 + 32)	1.341.605,63	1.378.000,00	1.430.836,93	106,65	103,83
	29	ZDRAVSTVENE STORITVE (30 + 31)	729.825,78	748.000,00	807.328,56	110,62	107,93
	30	Laboratorjske storitve	265.780,70	273.000,00	287.246,54	108,08	105,22
	31	Ostale zdravstvene storitve	464.045,08	475.000,00	520.082,02	112,08	109,49
	32	NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 33 do 35)	611.779,85	630.000,00	623.508,37	101,92	98,97
	33	Storitve vzdrževanja	268.925,76	277.000,00	241.034,94	89,63	87,02
	34	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	57.535,10	59.000,00	58.502,08	101,68	99,16
	35	Ostale nezdravstvene storitve	285.318,99	294.000,00	323.971,35	113,55	110,19
462	36	Amortizacija	351.652,47	360.000,00	371.242,60	105,57	103,12
464	37	Stroški dela (od 38 do 40)	6.301.890,13	6.488.000,00	6.941.554,58	110,15	106,99
	38	Plače zaposlenih	4.915.887,22	5.060.000,00	5.410.660,43	110,06	106,93
	39	Dajatve na plače	802.001,05	820.000,00	899.216,69	112,12	109,66
	40	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	584.001,86	608.000,00	631.677,46	108,16	103,89
467	41	Finančni odhodki	9,80		0,04	0,41	#DEL/01
465, 466, 468, 469	42	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	11.183,40	10.000,00	13.524,95	120,94	135,25
46	43	ODHODKI (10 + 28 + 36 + 37 + 41 + 42)	8.982.549,09	9.235.000,00	9.704.167,82	108,03	105,08
	44	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 43)	149.855,40	0,00	341.807,95		
	45	Davek od dohodka pravnih oseb	5.731,80		6.794,00	118,53	#DEL/01
	46	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (44 - 45)	144.123,60	0,00	335.013,95		

Opombe:

Izpolnil: Jožica Kovačič 

Tel. št.: 041 744616

Podpis odgovorne osebe: v.d. mag. Koveš Novak Katarina, dr. med. spec. 



	1. 1. do 31. 12. 2024	1. 1. do 31. 12. 2025
Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti	9,8	0,04

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024
zapadle do 30 dni	0,00	0,00	0,00
zapadle od 30 do 60 dni			0,00
zapadle od 60 do 120 dni			0,00
zapadle nad 120 dni		0,00	0,00
<b>Skupaj</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2025
zapadle do 30 dni		8.671,27	8.671,27
zapadle od 30 do 60 dni			0,00
zapadle od 60 do 120 dni			0,00
zapadle nad 120 dni		159,47	159,47
<b>Skupaj</b>	<b>0,00</b>	<b>8.830,74</b>	<b>8.830,74</b>

Opombe:

Izpolnil: Jožica Kovačič

Podpis odgovorne osebe: v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr.med.spec.

Tel. št.: 041 744616



## ANALIZA PRIHODKOV

Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so znašali 10.045.975,77 EUR in so bili za 10 % višji od doseženih v letu 2024 in 12 % višji od načrtovanih.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 99,04 %, finančni prihodki 0,66 %, drugi prihodki 0 % in prevrednotovalni poslovni prihodki 0,3 % glede na celotne prihodke za leto 2025.

Finančni prihodki so znašali 66.622,17 EUR in predstavljajo 0,66 % delež v celotnih prihodkih, prejeli smo jih iz naslova prejetih obresti za stanje na EZR.

Neplačani prihodki znašajo 145.701,88 EUR (odprte terjatve na dan 31.12.2025 - stanje terjatev, ki so izkazane kot prihodek tekočega leta). V celotnem prihodku predstavljajo 1,45 %. Za neplačane terjatve vlagamo izvršbe na sodišču, pred tem pa jih poskušamo zapreti z rednim opominjanem kupcev.

v EUR

<b>PRIHODKI</b>	<b>Realizacija 2024</b>	<b>FN 2025</b>	<b>Realizacija 2025</b>	<b>IND real. 2025 / FN 2025</b>	<b>STRUKTURA V %</b>
- iz obveznega zavarovanja	8.343.162	8.450.000	9.306.337	110	92,6
- iz dodatnega prost.zavarovanja	263.967	0	0		
- iz doplačil, nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od konvencij	315.119	300.000	100.029	33	1
- drugi prihodki (pripravniki in specializac)	28.120	30.000	50.163	167	0,5
- prihodki od prodaje na trgu	315.628	325.000	365.644	112	3,6
Drugi prihodki (ref bolniških)	66.875	70.000	127.592	182	1,3
Finančni prihodki	63.388	60.000	66.622	111	0,7
Ostali prihodki (izredni, prevredn.)	113,37	0	29.590		0,3
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>9.132.404</b>	<b>9.235.000</b>	<b>10.045.976</b>	<b>109</b>	<b>100</b>

Največji delež v strukturi prihodkov predstavljajo prihodki iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja oziroma pogodbe sklenjene z ZZZS, 92,6 %

## 2.1 ANALIZA ODHODKOV

Celotni odhodki doseženi v letu 2025 in so znašali 9.704.167,82 EUR in so bili za 8,03 % višji od doseženih v letu 2024 in 5 % višji od načrtovanih.

Odhodki iz poslovanja predstavljajo 100 %, finančni odhodki 0 % glede na celotne odhodke za leto 2025.

**1.) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871)** so v letu 2025 znašali 2.377.845,65 EUR in so bili za 2,6 % višji od doseženih v letu 2024 in enaki načrtovanim. Delež v celotnih odhodkih znaša 24,50 %.

Stroški materiala AOP 873 (konto 460) so v celotnem zavodu v letu 2025 znašali 947.008,72 EUR in so bili za 3 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 5 % nižji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 9,8 %.

Stroški storitev AOP 874 (konto 461) so v celotnem zavodu v letu 2025 znašali 1.430.836,93 EUR in so bili za 6,65 % višji od doseženih v letu 2024 in za 3,83 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 14,75 %.

Izvajalci zdravstvenih storitev:

<b>Izvajalci zdravstvenih storitev</b>	<b>Vrste zdravstvenih storitev</b>	<b>Strošek v letu 2025</b>	<b>Število izvajalcev</b>
lastni zaposleni	Zobozdravstvene storitve	720,01	8
	Fizioterapija	250,00	2
	Ginekološke storitve	1.265,99	1
	Dežurstvo na prireditvah	6.876,91	14
<b>Zunanji izvajalci podjemne pogodbe:</b>			
-	Opravljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva v službi NMP	100.999,77	6
-	Opravljanje storitev v kardiološki ambulanti	68.056,08	3
-	Opravljanje storitev v diabetološki ambulanti	13.957,66	1
-	Opravljanje storitev v pljučnem dispanzerju	42.042,58	1
-	Opravljanje storitev ultrazvoka in odčitavanje RTG posnetkov	117.723,68	1
-	Opravljanje storitev logopedске obravnave otrok in mladostnikov	35.008,26	1
-	Opravljanje storitev v urološki ambulanti	58.338,61	1
-	Opravljanje psihiatričnih storitev	2.073,98	1
-	Opravljanje radioloških storitev	11.493,62	3
-	Opravljanje zobozdravstvenih storitev	45.182,71	4
-	Delo v terapevtski skupnosti alkoholikov	1.112,91	1
-	Opravljanje storitev splošne medicine v domu starejših Velika Polana	1.530,22	1
<b>Zdravstvene storitve skupaj:</b>		<b>497.520,08</b>	<b>24</b>
Zdravstvene storitve preko s.p., d.o.o.	Ortodontija, antikoagulantna, SA, kardiologija	156.971,34	3

*Nekaj največjih stroškov storitev in njihovi dobavitelji v letu 2025:*

<b>Zunanji izvajalci nezdravstvenih storitev</b>	<b>Vrste storitev</b>	<b>Strošek v letu 2025</b>	<b>Število zunanjih izvajalcev</b>
Zavarovalnica Triglav	Zavarovanje premoženja	57.013,05	1
Pošta Slovenije	Poštna storitve	44.967,51	1
SRC Infonet	Vzdržev zdrav. programa ISOZ	35.939,62	1
Porsche avto	Vzdrževanje vozil	35.558,65	1
A1	Najem licenc, SD WAN	35.291,34	1
3 Lan	Vzdržev program. mreže	26.233,79	1
Gen-1	Električna energija	25.381,28	1
Saubermacher Komunala	Komunalne storitve	23.728,04	1
Eko Park	Komunalne storitve	21.646,87	1

## **2.) STROŠKI DELA**

**STROŠKI DELA** so v letu 2025 znašali 6.941.554,58 EUR in so bili za 10 % višji od doseženih v letu 2024 in za 7 % višji od načrtovanih.

Delež v celotnih odhodkih znaša 71,53 %.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2025 je znašalo 128,72 zaposlenih, in se je v primerjavi z letom 2024 zmanjšalo za 4,35 zaposlenih oz. za 3,27 %.

Povprečna bruto plača je znašala 3.610,19 EUR in se je povečala v primerjavi s preteklim letom za 1,15 %.

V preteklem letu je bilo izplačano 1.279,68 EUR regresa za letni dopust na delavca.

Nadomestila osebnih dohodkov za bolezni v breme zavoda so bila izplačana za 8.283 delovnih ur, v breme ZZS 7.940 ur. Boleznine v breme ZD predstavljajo 3,08 % obračunanih delovnih ur, bolezni v breme ZZS in porodniške skupaj predstavljajo 6,06 % obračunanih vseh ur v zavodu. Povprečna vrednost delovne ure je 20,75 EUR (3.610,19 :174)

### **2.1.1 Stroški amortizacije**

**STROŠKI AMORTIZACIJE** (ki so zajeti med odhodki – AOP 879) so v letu 2025 znašali 371.242,60 EUR in so bili za 5,57 % višji od doseženih v letu 2024 in 3,12 % višji od načrtovanih

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 3,82 %.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 468.525,31 EUR:

- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 97.282,71 EUR (podskupina 980) in
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 2.649,21 EUR (podskupina 922).

### **2.1.2 Rezervacije**

Zdravstveni dom nima oblikovanih rezervacij.

### **2.1.3 Drugi stroški**

V letu 2025 so bili obračunani v znesku 6.775,66 EUR in zajemajo stroške štipendij v višini 2.800,00 EUR in sejnine v višini 3.975,66 EUR.

### **2.1.4 Finančni odhodki**

So v letu 2025 znašali 0,04 EUR in predstavljajo plačila obresti za zamudo pri plačilu računa.

### **2.1.5 Izredni odhodki**

Drugi odhodki so v letu 2025 znašali 4.555,56 EUR, in so nastali zaradi regresni zahtevkov Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje.

### **2.1.6 Prevrednotovalni poslovni odhodki**

Omenjeni odhodki so v letu 2025 znašali 2.193,73 EUR in so nastali zaradi oblikovanja popravka terjatev.

## **2.2 POSLOVNI IZID**

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitivni poslovni izid - presežek prihodkov nad odhodki v višini 341.807,95 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb je bil v letu 2025 obračunan v znesku 6.794,00 EUR, kar pomeni, da je poslovni izid obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 335.013,95 EUR.

Doseženi poslovni izid z upoštevanjem davka je za 232,44 % višji od doseženega v preteklem letu.

### **2.2.1 Pojasnilo k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka**

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Presežek prihodkov nad odhodki v tem izkazu (denarni tok) znaša 182.579,99 EUR in se od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki določenih uporabnikov (priloga 3 – obračunski tok) razlikuje za 152.433,56 EUR. Razlika predstavlja manjše stanje odprtih terjatev konec leta, nižje zaloge materiala in večje odprte obveznosti na dan 31.12.2025

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 – kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (stanje 31. 12. 2025)	konto 24 – kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN (stanje 31. 12. 2025)	Skupaj stanje na dan 31.12.2025
zapadle do 30 dni	8.671,27	0	8.671,27
zapadle od 30 do 60 dni		0	
zapadle od 60 do 120 dni		0	
zapadle nad 120 dni	159,47	0	159,47
<b>Skupaj</b>	<b>8.830,74</b>		<b>8.830,74</b>

Kljub stanju odprtih obveznosti, ki so že zapadle, Zdravstveni dom vse ostale svoje obveznosti poravnava v roku. Ta dva zneska predstavljata dva računa, ki nista bila poravnana zaradi reševanja reklamacije.

## 2.2.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Zdravstveni dom Lendava ne izkazuje stanja na kontih finančnih terjatev in naložb

## 2.2.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov

Račun financiranja prikazuje spremembo stanja na TRR. V letu 2025 se je stanje povečalo za 182.579,99 EUR.

## 2.2.4 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

v EUR

	LETO 2024				LETO 2025			
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid
Javna služba	8.816.776	8.671.753	5.534	139.489	9.680.332	9.357.281	6.547	316.504
Tržna dejavnost	315.628	310.796	198	4.634	365.644	346.887	247	18.510
<b>Skupaj zavod</b>	<b>9.132.404</b>	<b>8.982.549</b>	<b>5.732</b>	<b>144.123</b>	<b>10.045.976</b>	<b>9.704.168</b>	<b>6.794</b>	<b>335.014</b>

Poslovni izid dosežen pri izvajanju javne službe znaša 316.504 EUR, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa 18.510,00 EUR.

Pri razmejevanju prihodkov na dejavnost javne službe in tržno dejavnost smo upoštevali Navodila Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 024-17/2016/29 z dne 16.1.2020 in 024-17/2016/33 z dne 3.2.2020.

Prihodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti (storitev):

storitve medicine dela prometa in športa, samoplačniki gripa, cepljenje, testiranje, opravljanje storitev za druge zavode, samoplačniki zobna služba (ČZK, porcelan,...), doplačila za nadstandardne storitve, opravljanje laboratorijskih storitev za samoplačnike, prisotnost zdravstvene ekipe na prireditvah, prihodki od najemnin.

Vsi ostali prihodki predstavljajo javno dejavnost.

Odhodkov ne moremo natančno razdeliti na tržno in javno dejavnost, zato smo tam kot sodilo delitve uporabili doseženo odstotkovno razmerje doseženo pri prihodkih.

Za samoplačniške ambulante, ki delujejo izven rednega delovnega časa in DMD ugotavljamo pozitivne poslovne izide;

Naziv ambulante	Prihodki (EUR)	Odhodki (EUR)	Rezultat (EUR)
DMD	203.135,63	193.960,00	9175,00
Zobna ambulanta	1.200,00	960,00	240,00
Fizioterapija	540,00	358,00	182,00
Dispanzer za žene	10.193,60	9.086,00	1.107,61

V letu 2025 ni bilo izplačanih denarnih sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

## **2.3 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV**

Zdravstveni dom ni prejel nobenih sredstev v skladu ZPFOLERD.

## **3 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ**

V letu 2025 nismo imeli investicijskih vlaganj iz presežka prihodkov.

Vse nakupe osnovnih sredstev, izvedene investicijska vlaganja smo financirali iz amortizacijskih sredstev in iz tekočih prihodkov.

## 4 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025

### 4.1 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU

Institucionalna enota skladno z računovodskimi predpisi ugotovi presežek po obračunskem načelu.

### 4.2 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025

Svetu zavoda predlagamo razporeditev ugotovljenega presežka prihodkov za leto 2025

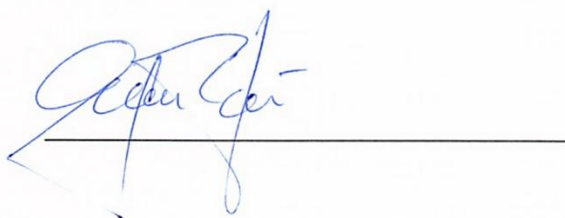
»1. Presežek, ugotovljen po obračunskem načelu za leto 2025 znaša: 335.013,95 EUR.

2. V skladu z aktom o ustanovitvi in statutom JZZ se presežek iz prejšnje točke nameni za:

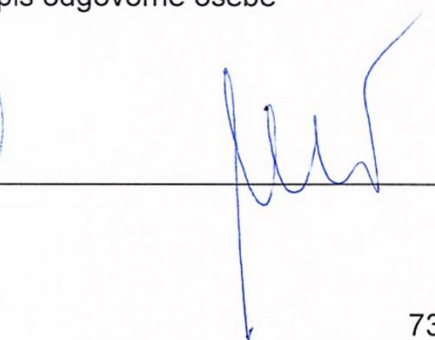
- Neopredmetena osnovna sredstva
- nepremičnine
- nabavo medicinske opreme
- nabavo nemedicinske opreme
- druga osnovna sredstva

Datum: 20.02.2026

Podpis računovodje



Podpis odgovorne osebe



## Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2025 - 31.12.2025

Osnovni podatki	
Vrsta:	Proračunski uporabnik - določeni
Šifra prorač. upor.	92150
Šifra dejavnosti	86.210
Matična številka	5801923000
Ime poslovnega subjekta	ZD LENDAVA - EH LENDVA
Sedež (ulica, hišna številka in kraj)	Kidričeva ulica 34, Lendava, 9220 LENDAVA-LENDVA
Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance	Jožica Kovačič
Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance	041744616
Elektronski naslov kontaktne osebe	jozica.kovacic@zd-lendava.si
Elektronski naslov uporabnika portala	jozica.kovacic@zd-lendava.si
Vodja poslovnega subjekta	v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr. med. spec.
Kraj	Lendava,

Obdobje poročanja	
od	1.1.2025
do	31.12.2025



Agencija Republike  
Slovenije za javnopravne  
evidenice in storitve

Ime uporabnika:  
ZD LENDAVAL - EH LENDVA

Sedež uporabnika:  
Kidričeva ulica 34, Lendava, 9220 LENDAVAL-LENDVA

Šifra uporabnika:  
92150

Šifra dejavnosti:  
86.210

Matična številka:  
5801923000

## Bilanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b>	<b>001</b>	<b>2.524.639,79</b>	<b>2.796.429,24</b>
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	122.490,06	108.041,60
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	83.258,20	75.464,76
02	NEPREMIČNINE	004	2.562.022,09	2.562.022,09
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	1.033.088,97	961.662,16
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	4.748.270,07	4.605.190,38
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	3.791.795,26	3.441.697,91
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0,00	0,00
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>012</b>	<b>3.110.131,31</b>	<b>2.731.410,95</b>
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	200,00	0,00
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	2.762.596,82	2.583.833,68
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	21.706,45	24.406,23
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	1.010,00	0,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	291.660,26	68.313,61
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	3.775,66	4.863,78
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	29.182,12	49.993,65
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	0,00	0,00
	<b>C) ZALOGE</b>	<b>023</b>	<b>34.116,73</b>	<b>43.318,22</b>
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00

## Balanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	34.116,73	43.318,22
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0,00	0,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	0,00	0,00
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	0,00	0,00
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	<b>I. AKTIVA SKUPAJ</b>	<b>032</b>	<b>5.668.887,83</b>	<b>5.571.158,41</b>
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	0,00	0,00
	<b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>034</b>	<b>919.849,38</b>	<b>1.060.702,38</b>
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0,00	189.617,31
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	535.917,59	497.738,22
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	177.139,66	203.218,65
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	138.883,57	110.708,02
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	41.672,21	33.183,83
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0,00	0,00
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	26.236,35	26.236,35
	<b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>044</b>	<b>4.749.038,45</b>	<b>4.510.456,03</b>
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	10.288,71	12.019,92
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	0,00	0,00
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	0,00	0,00
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00

**Bilanca stanja  
na dan 31.12.2025**

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	4.403.735,79	4.354.246,22
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	335.013,95	144.189,89
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	<b>I. PASIVA SKUPAJ</b>	<b>060</b>	<b>5.668.887,83</b>	<b>5.571.158,41</b>
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Lendava,

Oseba odgovorna za sestavljanje bilance

Jožica Kovačič

Odgovorna oseba

v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr. med. spec.





Agencija Republike  
Slovenije za javnopravne  
evidenice in statistiko

Ime uporabnika:  
ZD LENDAVAL - EH LENDVA

Sedež uporabnika:  
Kidričeva ulica 34, Lendava, 9220 LENDAVAL-LENDVA

Šifra uporabnika:  
92150

Šifra dejavnosti:  
86.210

Matična številka:  
5801923000

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI	401	9.629.129,59	9.642.422,58
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	402	9.347.376,51	9.362.240,91
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	403	9.291.649,90	8.633.091,04
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	29.003,38	61.439,72
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	29.003,38	61.439,72
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0,00	0,00
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	85.059,93	11.675,63
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	85.059,93	11.675,63
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	410	9.177.586,59	8.553.475,69
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	9.177.586,59	8.553.475,69
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov	413	0,00	6.500,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	6.500,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	0,00	0,00
	B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	55.726,61	729.149,87
del 7102	Prihodki od obresti	422	54.951,61	68.553,45
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	0,00	658.856,42
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	775,00	550,00
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	0,00	1.190,00
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0,00	0,00
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00
	<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>431</b>	<b>281.753,08</b>	<b>280.181,67</b>
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	281.753,08	280.181,67
del 7102	Prihodki od obresti	433	0,00	0,00
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>437</b>	<b>9.446.549,60</b>	<b>9.144.998,57</b>
	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>438</b>	<b>9.182.349,38</b>	<b>8.898.273,78</b>
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim</b>	<b>439</b>	<b>5.678.162,02</b>	<b>5.233.593,04</b>
del 4000	Plače in dodatki	440	3.913.556,23	3.715.774,23
del 4001	Regres za letni dopust	441	166.582,74	159.338,37
del 4002	Povračila in nadomestila	442	499.238,64	438.038,04
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	302.049,00	289.723,71
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	796.735,41	630.718,69
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	0,00	0,00
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost</b>	<b>447</b>	<b>855.183,70</b>	<b>764.126,43</b>
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	425.512,90	389.466,77
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	335.707,96	304.573,88
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	3.711,89	3.331,96
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	5.116,07	4.640,99
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	21.449,33	0,00
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	63.685,55	62.112,83
	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe</b>	<b>453</b>	<b>2.219.526,59</b>	<b>2.290.891,83</b>
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	38.236,07	45.958,97

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

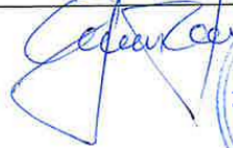
ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4021	Posebni material in storitve	455	1.359.497,04	1.039.616,14
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	242.898,92	241.552,90
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	0,00	0,00
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	60.454,63	53.005,29
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	240.467,56	274.230,21
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	0,00	0,00
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	0,00
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	277.972,37	636.528,32
403	PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00
404	PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00
410	SUBVENCije	466	0,00	0,00
411	TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	0,00	0,00
412	TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00
413	DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00
	<b>J. Investicijski odhodki</b>	<b>470</b>	<b>429.477,07</b>	<b>609.662,48</b>
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0,00	309.120,26
4202	Nakup opreme	473	429.477,07	178.713,94
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0,00	0,00
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	0,00	59.507,65
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0,00	62.320,63
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	0,00	0,00
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	0,00	0,00
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>481</b>	<b>264.200,22</b>	<b>246.724,79</b>
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	171.391,93	156.862,25
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	26.520,75	22.902,54
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	66.287,54	66.960,00
	<b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>485</b>	<b>182.579,99</b>	<b>497.424,01</b>
	<b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI</b>	<b>486</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Kraj in datum oddaje

Lendava,

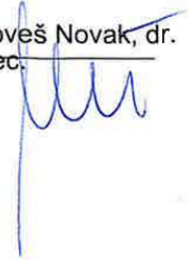
Oseba odgovorna za sestavljanje bilance

Jožica Kovačič



Odgovorna oseba

v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr. med. spec.





Agencija Republike  
Slovenije za javnopravne  
evidenčne in storitve

Ime uporabnika:  
ZD LENDAVA - EH LENDVA

Sedež uporabnika:  
Kidričeva ulica 34, Lendava, 9220 LENDAVA-LENDVA

Šifra uporabnika:  
92150

Šifra dejavnosti:  
86.210

Matična številka:  
5801923000

## Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	500	0,00	0,00
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0,00	0,00
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	512	0,00	0,00
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA	524	0,00	0,00
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA	525	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Lendava,

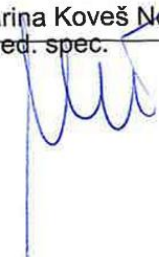
Oseba odgovorna za sestavljanje bilance

Jožica Kovačič



Odgovorna oseba

v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr. med. spec.



Ime uporabnika:  
ZD LENDAVA - EH LENDVA

Sedež uporabnika:  
Kidričeva ulica 34, Lendava, 9220 LENDAVA-LENDVA

Šifra uporabnika:  
92150

Šifra dejavnosti:  
86.210

Matična številka:  
5801923000

### Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE	550	0,00	0,00
500	Domače zadolževanje	551	0,00	0,00
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0,00	0,00
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0,00	0,00
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	560	0,00	0,00
550	Odplačila domačega dolga	561	0,00	0,00
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	566	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0,00	0,00
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE	570	0,00	0,00
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA	571	0,00	0,00
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	572	182.579,99	497.424,01
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	573	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Lendava,

Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Jožica Kovačič

Odgovorna oseba

v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr.  
med. spec.

Ime uporabnika:  
ZD LENDAVALA - EH LENDVALA

Sedež uporabnika:  
Kidričeva ulica 34, Lendava, 9220 LENDAVALA-LENDVALA

Šifra uporabnika:  
92150

Šifra dejavnosti:  
86.210

Matična številka:  
5801923000

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>	<b>660</b>	<b>9.584.120,32</b>	<b>365.643,68</b>
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	9.584.120,32	365.643,68
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	0,00
762	FINANČNI PRIHODKI	665	66.622,17	0,00
763	DRUGI PRIHODKI	666	28.814,60	0,00
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>667</b>	<b>775,00</b>	<b>0,00</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	775,00	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0,00	0,00
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>670</b>	<b>9.680.332,09</b>	<b>365.643,68</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>671</b>	<b>2.291.315,84</b>	<b>86.529,81</b>
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	673	912.547,07	34.461,65
461	STROŠKI STORITEV	674	1.378.768,77	52.068,16
	<b>F) STROŠKI DELA</b>	<b>675</b>	<b>6.695.198,77</b>	<b>246.355,81</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	5.213.712,39	196.948,04
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	866.485,20	32.731,49
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	615.001,18	16.676,28
462	AMORTIZACIJA	679	357.733,08	13.509,52
463	REZERVACIJE	680	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	681	6.529,09	246,57
467	FINANČNI ODHODKI	682	0,04	0,00
468	DRUGI ODHODKI	683	4.389,79	165,77
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>684</b>	<b>2.113,90</b>	<b>79,83</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	2.113,90	79,83

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
	N) CELOTNI ODHODKI	687	9.357.280,51	346.887,31
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	688	323.051,58	18.756,37
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	689	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	6.546,70	247,30
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	316.504,88	18.509,07
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Lendava,

Oseba odgovorna za sestavljanje bilance

Jožica Kovačič

Odgovorna oseba

v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr. med. spec.



Ime uporabnika:  
ZD LENDAVA - EH LENDAVA

Sedež uporabnika:  
Kidričeva ulica 34, Lendava, 9220 LENDAVA-LENDAVA

Šifra uporabnika:  
92150

Šifra dejavnosti:  
86.210

Matična številka:  
5801923000

### Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neopisana vrednost (31.12.) +8-9)	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi okrepitev	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi oslabitve
	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3+4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	7.275.254,07	4.478.824,83	197.500,12	924,73	40.132,57	40.132,57	468.364,84	2.524.639,79	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	108.041,60	75.464,76	14.448,46	0,00	0,00	0,00	7.793,44	39.231,86	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	55.794,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.794,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	2.506.228,09	961.662,16	0,00	0,00	0,00	0,00	71.426,81	1.473.139,12	0,00	0,00
F. Oprema	706	4.605.190,38	3.441.697,91	183.051,66	924,73	40.132,57	40.132,57	389.144,59	956.474,81	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasi	708	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	713	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	714	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	720	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	722	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Lendava,

Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Jožica Kováčič



Odgovorna oseba

v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr.  
med. spec.

A handwritten signature in blue ink, corresponding to the name Katarina Koveš Novak, dr. med. spec.

Ime uporabnika: ZD LENDAVA - EH LENDVA

Sedež uporabnika: Kidričeva ulica 34, Lendava, 9220 LENDAVA-LENDVA

Šifra uporabnika: 92150

Šifra dejavnosti: 86.210

Matična številka: 5801923000

### Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

NAZIV KONTA	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
<b>I. Dolgoročne finančne naložbe</b>											
A. Naložbe v delnice											
1. Naložbe v delnice v javna podjetja											
2. Naložbe v delnice v finančne institucije											
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja											
4. Naložbe v delnice v tujini											
B. Naložbe v deleže											
1. Naložbe v deleže v javna podjetja											
2. Naložbe v deleže v finančne institucije											
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja											
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.											
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.											
6. Naložbe v deleže v tujini											
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno											
D. Druge dolgoročne kapitaliske naložbe											
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom											
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti											
3. Druge dolgoročne kapitaliske naložbe doma											
4. Druge dolgoročne kapitaliske naložbe v tujini											
<b>II. Dolgoročno dana posojila in depoziti</b>											
A. Dolgoročno dana posojila											
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom											
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom											

**Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil**

3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin	823	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Druga dolgoročna dana posojila v tujino	828	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Domači vrednostni papirji	830	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tuji vrednostni papirji	831	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Dolgoročna dani depoziti	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročna dani depoziti poslovnim bankam	833	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Drugi dolgoročni dani depoziti	834	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druga dolgoročna dana posojila	835	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Skupaj	836	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00


Kraj in datum oddaje

Lendava,

Oseba odgovorna za sestavljanje bilance

Jožica Kovacič  
  


Odgovorna oseba

v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr.  
 med-spec.  




Agencija Republike  
Slovenije za javnopravne  
evidenčne storitve

Ime uporabnika:  
ZD LENDAVA - EH LENDVA

Sedež uporabnika:  
Kidričeva ulica 34, Lendava, 9220 LENDAVA-LENDVA

Šifra uporabnika:  
92150

Šifra dejavnosti:  
86.210

Matična številka:  
5801923000

### Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	860	9.949.764,00	9.068.903,32
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	9.949.764,00	9.068.903,32
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	0,00	0,00
762	FINANČNI PRIHODKI	865	66.622,17	63.387,80
763	DRUGI PRIHODKI	866	28.814,60	0,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	867	775,00	113,37
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	775,00	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0,00	113,37
	D) CELOTNI PRIHODKI	870	10.045.975,77	9.132.404,49
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	871	2.377.845,65	2.317.813,29
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	873	947.008,72	976.207,66
461	STROŠKI STORITEV	874	1.430.836,93	1.341.605,63
	F) STROŠKI DELA	875	6.941.554,58	6.301.890,13
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	5.410.660,43	4.915.887,22
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	899.216,69	802.001,05
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	631.677,46	584.001,86
462	AMORTIZACIJA	879	371.242,60	351.652,47
463	RF7FRVAC.IIF	880	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	881	6.775,66	4.947,86
467	FINANČNI ODHODKI	882	0,04	9,80
468	DRUGI ODHODKI	883	4.555,56	4.020,87
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	884	2.193,73	2.214,67
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	2.193,73	2.214,67
	N) CELOTNI ODHODKI	887	9.704.167,82	8.982.549,09
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	888	341.807,95	149.855,40

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov  
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	889	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	6.794,00	5.731,80
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	335.013,95	144.123,60
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	129	133
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Lendava,

Oseba odgovorna  
za sestavljanje bilance

Jožica Kovačič

Odgovorna oseba

v.d. mag. Katarina Koveš Novak, dr.  
med. spec.

Vloge za izdajo soglasij za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

NAZIV

JZZ: Zdravstveni dom Lendava, Kidričeva 34, 9220 Lendava

\* - šifra delovnega mesta v skladu z ZSPJS (na primer E018001)

Zaporedna številka soglasja	RIZDDZ št. delavca	Delovno mesto zdravstvenega delavca *	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Izdaja soglasja / nesoglasja (izbira iz seznama)	Datum izdaje soglasja	Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	RIZDZ št. izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	Status izvajalca, kjer delavec opravlja delo (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja (izbira iz seznama)	Odobreno število ur na teden na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Dejanski obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dne 31. 12. 2025	Morebitni preklic soglasja (datum)
1	13470	E017021 - ZDRAVNIK/ZOBOZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO PPD3	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	izdano soglasje	17.07.2025	Zdravstveni dom Ljutomer, Cesta l. slovenskega tabora 2, 9240 Ljutomer	352	javni zavod	delo v ambulanti	8	17.7.2024 - 16.7.2025/17.7.2025 - 16.7.2026		172,5	
2	12631	E018024 - VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2	primarna dejavnost	Pediatrija	izdano soglasje	25.03.2025	Splošna bolnišnica Celje, Oblakova ulica 5, 3000 Celje, Pediatrični urgentni center	2727	javni zavod	NZV - NMP	6	21.4.2024 - 20.4.2025 / 21.4.2025 - 20.4.2026		389,26	
3	13722	E018018 - ZDRAVNIK SPECIALIST	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	izdano soglasje	01.07.2024	Splošna bolnišnica Murska Sobota, Ulica dr. Vrbnjaka 6, 9000 Murska Sobota	8664	javni zavod	drugo	4	1.7.2024 - 30.6.2025		7	
4	13722	E018018 - ZDRAVNIK SPECIALIST	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	izdano soglasje	12.11.2024	ZDRAVSTVENE IN IZOBRAŽEVALNE STORITVE, JURE ŽGANEC, S.P., Gomilica 52 A, 9224 Turnišče		zasebnik brez koncesije	drugo	3	13.11.2024 - 13.11.2025		0	05.05.2025
5	12631	E018024 - VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2	primarna dejavnost	Pediatrija	izdano soglasje	09.01.2025	Zdravstveni dom Ljutomer, Cesta l. slovenskega tabora 2, 9240 Ljutomer	352	javni zavod	delo v ambulanti	1	9.1.2025 - 31.05.2025		20	
6	17882	E018020 - ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	26.01.2024	Splošna bolnišnica Murska Sobota, Ulica dr. Vrbnjaka 6, 9000 Murska Sobota	8664	javni zavod	drugo	8	01.02.2024	31.01.2025	0	
7	22581	E048041 VIŠJI KLINIČNI PSIHOLOG SPECIALIST	primarna dejavnost	Klinična psihologija	izdano soglasje	14.11.2024/12.11.2025	Zdravstveni dom Ljutomer, Cesta l. slovenskega tabora 2, 9240 Ljutomer	352	javni zavod	drugo	2	14.11.2024 - 13.11.2025 /14.11.2025 - 13.11.2026		56,5	
8	22581	E048041 VIŠJI KLINIČNI PSIHOLOG SPECIALIST	primarna dejavnost	Klinična psihologija	izdano soglasje	17.12.2024	Zdravstveni dom Murska Sobota, Grajska ulica 24, 9000 Murska Sobota	353	javni zavod	drugo	6	01.01.2025	31.12.2025	276	
9	22581	E048041 VIŠJI KLINIČNI PSIHOLOG SPECIALIST	primarna dejavnost	Klinična psihologija	izdano soglasje	12.11.2025	Zdravstveni dom Gornja Radgona, Partizanska cesta 40, 9250 Gornja Radgona	350	javni zavod	drugo	0,5	14.11.2025	13.11.2026	3	
10	22581	E048041 VIŠJI KLINIČNI PSIHOLOG SPECIALIST	primarna dejavnost	Klinična psihologija	izdano soglasje	12.11.2025	Salvus, medicinske storitve d.o.o.,Slomškovo naselje 36, 9220 Lendava	17175	zasebnik brez koncesije	drugo	0,5	14.11.2025	13.11.2026	/	

Obrazec izpolnil: Staša Gjerek, mag.prav.

Kontaktna tel. številka: 02 5789 404

**Seznam podjemnih pogodb**

**NAZIV JZZ:** Zdravstveni dom Lendava, Kidričeva 34, 9220 Lendava

\*\* v kolikor gre za lastnega delavca vpišite "lastni!"

Zaporedna številka pogodb	RIZDDZ št. delavca	Profil (izbira iz seznama)	Razlogi za sklepanje podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Datum sklenitve podjemne pogodbe	Začetek veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Morebitna predčasna prekinitev podjemne pogodbe (datum)	Dejansko število ur, ki jih je delavec opravil na podlagi podjemne pogodbe do dne 31. 12. 2025	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje (izbira iz seznama)	RIZDDZ št. izvajalca, ki je izdal soglasje	Naziv izvajalca, ki je izdal soglasje**	Datum izdaje soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)
1	7484	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	specialistične preiskave	19.6.2024/17.06.2025	1.7.2024 - 30.6.2025/1.7.2025 - 30.06.2026			56	javni zavod	8664	Splošna bolnišnica Murska Sobota, Ulica dr. Vrbnjaka 6, Rakičan, 9000 Murska Sobota	29.2.2024/29.08.2024/28.2.2025/19.5.2025/19.11.2025	19.8.2024 - 27.02.2025/28.2.2025 - 30.05.2025/19.5.2025 - 18.11.2025/19.11.2025 - 18.02.2026	
2	7484	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiskave	19.6.2024/17.06.2025	1.7.2024 - 30.6.2025/1.7.2025 - 30.06.2026				javni zavod	8664	Splošna bolnišnica Murska Sobota, Ulica dr. Vrbnjaka 6, Rakičan, 9000 Murska Sobota	29.2.2024/29.08.2024/28.2.2025/19.5.2025/19.11.2025	29.8.2024 - 27.02.2025/28.2.2025 - 30.05.2025/19.5.2025 - 18.11.2025/19.11.2025 - 18.02.2026	
3	11059	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	23.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		383	javni zavod	350	Zdravstveni dom Gornja Radgona, Partizanska cesta 40, 9250 Gornja Radgona	27.6.2024/17.6.2025	27.6.2024 - 27.6.2025/27.6.2025 - 31.12.2025	
4	82761	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	primarna dejavnost	drugo	drugo	19.6.2024/17.06.2025	1.7.2024 - 30.6.2025/1.7.2025 - 30.06.2026			167	javni zavod	352	Zdravstveni dom Ljutomer, Cesta I. slovenskega tabora 2, 9240	13.6.2024/19.6.2025	1.7.2024 - 30.6.2025/1.7.2025 - 30.06.2026	
5	6099	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Kardiologija in vaskularna medicina	specialistične preiskave	19.06.2024/17.06.2025	1.7.2024 - 30.6.2025/1.7.2025 - 30.06.2026			257,5			/	/		
6	8792	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Urologija	specialistične preiskave	19.6.2024/17.6.2025	1.7.2024 - 30.6.2025/1.7.2025 - 30.6.2026			251,5	javni zavod	8664	Splošna bolnišnica Murska Sobota, Ulica dr. Vrbnjaka 6, Rakičan, 9000 Murska Sobota	23.2.2024/24.2.2025/25.4.2025/25.7.2025/25.10.2025	23.2.2024 - 22.02.2025/23.2.2025 - 23.5.2025/25.4.2025 - 24.7.2025/25.7.2025 - 24.10.2025/25.10.2025 - 21.01.2026	
7	22243	medicinska sestra	drugo	primarna dejavnost	drugo	drugo	21.07.2025	01.01.2025	31.12.2025		150						
8	6916	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	23.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		312	javni zavod	353	Zdravstveni dom Murska Sobota, Grajska ulica 24, 9000 Murska Sobota	19.2.2024/21.02.2025	1.3.2024 - 28.2.2025/1.3.2025 - 28.02.2026	
9	3808	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	specialistične preiskave	19.6.2024/17.6.2025	1.7.2024 - 30.6.2025/1.7.2025 - 30.6.2026			185,8						
10	6953	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	specialistične preiskave	19.6.2024/17.6.2025	1.7.2024 - 30.6.2025/1.7.2025 - 30.6.2026			190						
11	13734	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	23.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		295	javni zavod	8051	UKC Maribor Ljubljanska ulica 5 2000 Maribor	4.9.2024/26.8.2025	5.9.2024 - 4.9.2025/5.9.2025 - 4.9.2026	
12	34544	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Rentgen RTG	drugo	23.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		214	javni zavod	8664	Splošna bolnišnica Murska Sobota, Ulica dr. Vrbnjaka 6, Rakičan, 9000 Murska Sobota	24.7.2024/27.1.2025/27.4.2025/28.7.2025/28.10.2025	24.7.2024 - 23.1.2025/27.1.2025 - 26.04.2025/27.4.2025 - 27.7.2025/27.8.2025 - 27.10.2025/28.10.2025 - 27.01.2026	
13	11513	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Kardiologija in vaskularna medicina	specialistične preiskave	15.4.2024/1.5.2025	1.5.2024 - 30.4.2025/1.5.2025 - 30.04.2026			78	javni zavod	8664	Splošna bolnišnica Murska Sobota, Ulica dr. Vrbnjaka 6, Rakičan, 9000 Murska Sobota	13.03.2024/13.5.2025	13.03.2024 - 12.03.2025/13.03.2025 - 12.06.2025/13.5.2025 - 12.5.2026	
14	82300	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Rentgen RTG	drugo	7.5.2024/15.05.2025	20.5.2024 - 19.05.2025/20.5.2025 - 31.12.2025			90	javni zavod	8664	Splošna bolnišnica Murska Sobota, Ulica dr. Vrbnjaka 6, Rakičan, 9000 Murska Sobota	1.1.2025/1.4.2025/7.7.2025/7.10.2025	01.01.2025 - 31.3.2025/1.4.2025 - 30.06.2025/7.7.2025 - 06.10.2025/7.10.2025 - 06.01.2026	
15	82999	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Rentgen RTG	drugo	07.05.2024/15.05.2025	20.5.2024 - 19.05.2025/20.5.2025 - 31.12.2025			110	javni zavod	8664	Splošna bolnišnica Murska Sobota, Ulica dr. Vrbnjaka 6, Rakičan, 9000 Murska Sobota	1.1.2025/1.4.2025/7.7.2025/7.10.2025	01.01.2025 - 31.3.2025/1.4.2025 - 30.06.2025/7.7.2025 - 06.10.2025/7.10.2025 - 06.01.2026	
16	11723	zdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	tržna dejavnost	1.12.2024/26.11.2025	1.12.2024 - 30.11.2025/1.12.2025 - 30.11.2026			7	javni zavod	350	Zdravstveni dom Gornja Radgona, Partizanska cesta 40, 9250 Gornja Radgona	01.12.2024 / 1.12.2025	1.12.2024 - 30.11.2025 / 1.12.2025 - 30.11.2026	
17	83210	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	tržna dejavnost	12.04.2024/27.3.2025	12.04.2024 - 11.04.2025/12.04.2025 - 31.12.2025			0	javni zavod	353	Zdravstveni dom Murska Sobota, Grajska ulica 24, 9000 Murska Sobota	26.03.2024/31.03.2025	01.04.2024 - 31.03.2025/1.4.2025 - 31.3.2026	
18	10036	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	01.05.2024	1.5.2024 - 30.4.2025			96	javni zavod	353	Zdravstveni dom Murska Sobota, Grajska ulica 24, 9000 Murska Sobota	30.08.2024	1.9.2024 - 31.8.2025	
19	10275	zobozdravnik	redni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	29.10.2024	1.11.2024 - 31.10.2025			84	javni zavod	353	Zdravstveni dom Murska Sobota, Grajska ulica 24, 9000 Murska Sobota	30.12.2024/30.6.2025	1.1.2025 - 30.06.2025/1.7.2025 - 31.8.2025	
20	10067	zobozdravnik	redni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	29.10.2024	01.11.2024	31.10.2025		76,5	javni zavod	353	Zdravstveni dom Murska Sobota, Grajska ulica 24, 9000 Murska Sobota	18.10.2024/17.04.2025	1.11.2024 - 31.10.2025 / 18.04.2025 - 17.04.2026	
21	18531	zobozdravnik	redni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	05.05.2025/16.10.2025	05.05.2025 - 31.10.2025/1.11.2025 - 31.05.2026			138	javni zavod	352	Zdravstveni dom Ljutomer, Cesta I. slovenskega tabora 2, 9240	05.05.2025/17.10.2025	5.5.2025 - 31.10.2025/1.11.2025 - 31.5.2026	
22	12841	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	04.06.2025	04.06.2025	31.12.2025		312	javni zavod	352	Zdravstveni dom Ljutomer, Cesta I. slovenskega tabora 2, 9240	19.05.2025	20.05.2025 - 19.05.2026	
23	14363	zobozdravnik	redni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	25.08.2025	28.08.2025	27.08.2026		64	javni zavod	352	Zdravstveni dom Ljutomer, Cesta I. slovenskega tabora 2, 9240	23.07.2025	28.8.2025 - 27.8.2026	
24	12171	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	01.09.2025	01.09.2025	31.12.2025		144	javni zavod	352	Zdravstveni dom Ljutomer, Cesta I. slovenskega tabora 2, 9240	28.08.2025	01.09.2025 - 31.08.2026	
25	8257	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Kardiologija in vaskularna medicina	specialistične preiskave	24.09.2025	24.09.2025	23.09.2026		14	javni zavod	8664	Splošna bolnišnica Murska Sobota, Ulica dr. Vrbnjaka 6, Rakičan, 9000 Murska Sobota	24.09.2025	24.09.2025 - 23.09.2026	
26	17933	zobozdravnik	redni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	30.09.2025	01.10.2025	30.09.2026		23	javni zavod	352	Zdravstveni dom Ljutomer, Cesta I. slovenskega tabora 2, 9240	23.09.2025	1.10.2025 - 30.9.2026	

27	12841	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Splošna ambulanta	delo v ambulanti	17.11.2025	17.11.2025	16.11.2026	21	javni zavod	352	Zdravstveni dom Ljutomer, Cesta I. slovenskega tabora 2, 9240	07.11.2025	07.11.2025 - 06.05.2026
28	11182	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Dispanzer za žene	tržna dejavnost	31.05.2024/31.05.2025	31.5.2024 - 30.05.2025/31.5.2025 - 30.5.2026		5,76	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
29	82785	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	4,5	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
30	82631	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	13,5	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
31	82227	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	16,25	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
32	82829	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	10,25	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
33	82909	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	4,5	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
34	47914	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	13,5	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
35	45671	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	7,5	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
36	82526	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	10,25	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
37	35615	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	4,5	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
38	83094	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	25,25	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
39	82323	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	30,25	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
40	47432	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	29,75	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
41	82947	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	22,75	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
42	7042	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	01.08.2025	01.08.2025	31.12.2025	16	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
43	82513	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		0	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
44	82514	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		4,75	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
45	94020	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		4,83	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
46	32534	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		1,67	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
47	13346	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		1,83	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
48	82527	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		3,67	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
49	13470	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		2,5	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
50	17065	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		0	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
51	10915	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		1,83	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
52	82719	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		2,67	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
53	82058	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		0	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
54	10155	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		0	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
55	35637	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		0	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
56	32553	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025		5	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI

57	82569	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025	0	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
58	48568	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025	2,33	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI
59	22556	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	25.07.2024	1.8.2024 - 31.07.2025	0	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI	LASTNI

Obrazec izpolnil: Staša Gjerek, mag.prav.

Kontaktna tel. številka: 02 5789 404